

先行者

中 | 建 | 铁 | 投 | 集 | 团

+ 聚焦 / FOCUS

生命至上 奋斗不止

P 25

07

2020.JUL.

2020年7月出版
总第7期

+ 争鸣 / CONTENTION

火雷精神 中国力量

P 42

+ 建赏 / APPRECIATION

雄安明珠闪耀华北

P 58



6月30日上午,随着一声鸣笛响彻天际,一列高速动车组列车自喀左站启程开往赤峰站。自此,作为“八纵八横”高铁网中京哈高铁的重要组成部分,赤喀客专项目将内蒙古自治区赤峰市接入东北大地。

中建铁投集团发展公司负责施工的一标段项目总长18.91km,其中正线长度7.96km,北京方向上行联络线5.79km,下行联络线5.16km。赤喀客专项目正式开通运营,连通了内蒙古赤峰地区西进京津、南进丹大、北上哈齐、东至长吉的高铁纵横网,成为了实际意义上的枢纽联络线。

久久为功 在新征程上开创新局面

■ 文 —— / 本刊编辑部 /

砥砺前行之志，是一个古老民族生生不息的动力源泉；永葆赤子之心，是一个人民政党薪火相传的制胜法宝；久久为功之力，是一家中央企业永续发展的强健脉搏。

站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点，国有企业作为中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，党执政兴国的重要支柱和依靠力量，该如何面对新冠肺炎疫情带来的冲击？中建铁投集团将以坚定的政治担当和勇毅的使命担当，认清形势、锚定航向、坚定信心，在危机中寻找新机遇，在变局中开创新局面。

破局求新，勇毅担起转型升级的重要使命

作为国家铁路建设领域的一支后起之秀，中建铁投集团担负着进一步做强做优中国建筑铁路业务的重要使命。

3年征途，公司区域化+专业化的发展布局渐趋完善，在全国范围内开展铁路、城市轨道交通、公路、市政及河道综合治理、房屋建筑等领域的投资、建造、运营业务。顺着国家重点投资建设的京津冀、长江沿线、粤港澳大湾区等成立6个主业子企业及1个技术咨询分公司；在华中、西南等8个区域设立近10个城市公司和2个专业分公司，形成了以北京为总部，聚焦重点区域，辐射全国的市场化布局。同时拥有铁路、公路、市政、房建等多个总承包特级资质和专业承包一级资质，成为中建集团专业公司首家“双特双甲”企业。

把握机遇，在“新基建”大潮中占得先机

2020年“两会”《政府工作报告》对“两新一重”建设的定位，是“既促消费惠民生又调结构增后劲”，建筑业在“新基建”中的角色，不仅仅是5G基站、大数据中心、人工智能和工业互联网等的建设者，其更大价值在于“应用”。

中建铁投集团参与“新基建”，需要将新技术与传

统施工技术相结合，打造低成本运营优势，坚持“精益建造”理念，向高新技术领域拓展，提升企业核心竞争力；将新产业与建筑业现有体系进行融合，推进新业态、新模式的发展；运用新思维，推动企业发展方式的变革。这才是“既促消费惠民生又调结构增后劲”和“助力产业升级”背后的含义。

从亚洲最大火车站——雄安高铁站房钢结构工程、重庆轨道交通建设5号线、长春地铁6号线，再到泸州站房、兰张三四线铁路、成都轨道交通27号线一期工程、沧州SPV高速公路项目等一系列工程的投资和承接，一个个高端项目见证着企业开拓“新基建”领域的决心信念，也展现出了事业发展的澎湃活力。

久久为功，坚定高质量发展的长期目标

《政府工作报告》提出，“困难挑战越大，越要深化改革”，预示着建筑业全面深化改革步入新征程。

“成为具有中建特色的轨道交通建设‘王牌军’”目标一旦确定，奋斗的脚步就更加铿锵有力。中建铁投集团突出党建引领，着力改革创新，明确了高质量发展是无可阻挡的时代潮流和不能违背的政治要求。推动成立中建铁路业务工作小组，积极对接中国铁道工程建设协会。集团党委高度重视党建工作，以“四型”党组织、“1+2”党员先锋工程为载体，IMS党建信息化系统为依托，全面提升党组织活力；高度重视精神文明建设，着力培育员工刚毅坚卓、实干笃行的精神品质，深入培植“至精至诚、为先行远”的铁投文化，致力于将铁投文化“软实力”打造成业务发展“硬支撑”，从而为高质量发展保驾护航。

九九峥嵘，久久为功。历史只会眷顾先行者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者，中建铁投集团将继续为打造具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”而笃定奋斗，坚持战略定力，深化变革创新，在高质量发展的新征程中实现新的作为。

CONTENT

目录



《先行者》
2020年7月
第七期

序言 / PREFACE

03 久久为功 在新征程上开创新局面

时讯 / NEWS LETTER

- 06 要闻 FOCUS NEWS
- 10 中标 WINNING BID
- 11 战“疫” RESUMPTION
- 12 履约 PERFORMANCE
- 13 活动 ACTIVITY



专访 / INTERVIEW

14 揭秘火神雷神奇迹背后

聚焦 / FOCUS

- 20 狠抓时代机遇 加快铁路发展
- 25 生命至上 奋斗不止
- 28 立足湾区 把握机遇
- 32 立足两个区域 聚焦“两新一重”
- 35 奋力吹响前进号角
- 39 解读“两会”精神 抢抓发展机遇

争鸣 / CONTENTION

- 42 火雷精神 中国力量
- 44 用“潍莱速度”书写“火雷精神”
- 47 学“火雷”精神 助力项目复工复产



前沿 / THE FRONT

- 50 固本强基 精测先行
- 52 关于铁路高技能人才培养的思考

风采 / DEMEANOR

- 54 丁力生：“至精至诚，为先行远”的援建排头兵
- 56 行创新之事 担风雨使命

建赏 / APPRECIATION

- 58 雄安明珠闪耀华北
- 62 精感石没羽 岂云惮险艰
- 65 精益建造 中建铁投打造广州黄埔速度

文思 / PROSE

- 68 高棉的微笑
- 70 《树梢上的中国》读后感
- 71 眸光向前

中建信条·铁投文化

企业使命：
拓展幸福空间

企业愿景：
成为最具国际竞争力的投资建设集团

核心价值观：
品质保障 价值创造

企业精神：
诚信 创新 超越 共赢

企业品格：
至精至诚 为先行远

总监：陈珍敏
主编：李 莉
执行主编：李明哲
编辑：陈薇依 陈葵 周文静 王雪莹 安闯

中建铁路投资建设集团有限公司主办
地址：北京市西城区广安门南街4号
邮编：100053
电话：010-52681867
邮箱：528525924@qq.com
网站：<http://rail.cscec.com>

内部资料 免费赠阅



扫描二维码
关注中建铁投微信公众号

要闻

Focus News



01

周乃翔调研中建铁投强调：努力成为具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”

1月11日，中国建筑集团有限公司党组书记、董事长周乃翔在京调研中建铁投，强调要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九届四中全会和中央经济工作会议精神，贯彻落实集团2020年党的建设工作会议暨2020年工作会议部署，聚焦集团“一创五强”战略目标，做强做优做大主营业务，不断提升技术水平、厚植发展优势、塑强品牌形象，充分发挥集团精细化管理优势，努力成为具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”。

02

中建铁投集团发展公司重庆分公司揭牌成立

3月21日上午，中建铁投集团发展公司重庆分公司揭牌成立。集团党委副书记、副总经理陈浩，集团工程管理部（环境管理部）副总经理李秀成，发展公司领导班子、总助级领导、各部门负责人现场或视频参加会议。



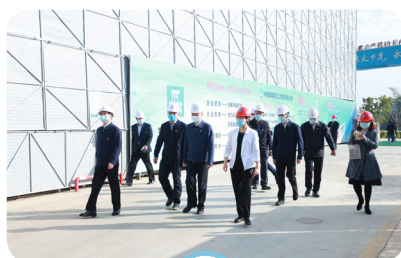
03

中建铁投路桥公司在汉举行总部乔迁揭牌仪式

6月22日上午，中建铁投路桥公司总部乔迁揭牌仪式在汉举行。中建三局党委书记、董事长，中建铁投集团董事长陈文健，中建铁投集团党委副书记、工会主席陈珍敏共同为路桥公司揭牌。



5月11日，中建三局、中建铁投与四川省交投集团在成都签订战略合作协议。四川省交通投资集团有限责任公司党委副书记、副董事长、总经理周黎明，党委委员、董事李永林，副总经理闫克俭，总经理助理李建红；中建三局党委副书记、总经理、中建铁投党委书记、副董事长、总经理陈卫国，中建铁投党委副书记、副总经理陈浩，副总经理、西南区域指挥部指挥长申牧，中建三局总经理助理、西南分局党工委书记、常务副局长王江波等出席签约仪式。



广东省委常委、广州市委书记张硕辅调研新一代项目

2月24日上午，广东省委常委、广州市委书记张硕辅一行到中建铁投轨道交通公司承建的广州新一代项目，现场调研疫情防控和项目复工工作。



巴音朝鲁调研中建铁投集团长春华润中心项目防疫复工情况

3月31日上午，吉林省委书记、省人大常委会主任巴音朝鲁一行来到中建铁投集团发展公司承建的长春华润中心项目开展疫情防控和复工复产情况调研。

要闻

Focus News

07

陈文健到中建铁投轨道交通公司调研指导

5月10日，中建三局党委书记、董事长，中建铁投集团董事长陈文健赴中建铁投轨道交通公司调研指导。陈文健强调，轨道交通公司要聚焦专业业务，打造轨道交通品牌，为中建铁投集团和工程局专业化发展和转型升级提供支撑。



08

陈卫国拜会重庆市副市长、高新区党工委书记熊雪等川渝两地领导

5月12日，中建三局党委副书记、总经理，中建铁投集团党委书记、副董事长、总经理陈卫国拜会重庆市副市长、高新区党工委书记熊雪，双方就进一步深化合作进行交流会谈。



09

郑学选会见重庆交通开投集团党委书记、董事长李方宇

5月13日，中建集团党组副书记、总经理郑学选在重庆会见了重庆城市交通开发投资（集团）有限公司党委书记、董事长李方宇，双方就推进重庆交通基础设施项目建设等进行了深入探讨和交流。



10

陈文健带班检查重庆地铁五号线项目安全生产工作

5月14日，中建三局党委书记、董事长，中建铁投董事长陈文健赴重庆地铁五号线项目开展安全生产带班检查。中建铁投集团党委副书记、副总经理陈浩，中建三局董事会秘书兼办公室（党委办公室）主任李立等人陪同调研。



11 黑龙江省副省长程志明莅临牡丹江烟厂项目调研

5月20日下午，黑龙江省副省长程志明、省政法委常务副书记郝伟夫及省督导组相关人员一行莅临中建铁投集团总承包公司牡丹江烟厂项目开展调研、督导疫情防控和复工复产工作。



12 陈卫国会见湖北交投集团党委书记、董事长龙传华

5月22日，中建三局党委副书记、总经理，中建铁投党委书记、副董事长、总经理陈卫国会见湖北交投集团党委书记、董事长龙传华，双方围绕基础设施投资及建设进行深入交流。

12 陈文健赴中建铁投开展调研座谈

5月28日，中建三局党委书记、董事长，中建铁投董事长陈文健赴中建铁投总部开展调研座谈。

陈文健表示，过去3年，中建铁投全体干部职工齐心协力、攻坚克难，迅速实现扭亏脱困，发展态势持续向好，干事创业氛围浓厚。陈文健指出，中建铁投要全面加强党的领导，坚守发展定位，持续加大国家战略热点区域开拓力度，积极参与铁路市场竞争，探索轨道交通项目投资运营全生命周期管理，在业务、模式等方面加大改革创新力度，提升企业核心竞争力。

陈文健强调，要将“两山”医院建设精神转化为企业经营发展优势，进一步锤炼干部队伍，加快铁路专业人才梯队建设，以优异成绩实现“十三五”圆满收官，高质量谋划“十四五”。



12 轨道交通公司一项成果达到国际先进水平

6月5日，中建铁投集团轨道公司西部分公司《特殊环境地铁盾构施工关键技术研究》，经过中科合创（北京）科技成果评价中心专家组全方位评估进行成果评价达到国际先进水平。



中标

Winning Bid



01

中建铁投集团中标安徽省蚌埠至五河高速公路路面、路基工程

中建铁投集团路桥公司市场营销再创佳绩！路桥公司交通分公司中标安徽省蚌埠至五河高速公路路面、路基工程，中标额 7.15 亿元，项目位于安徽省蚌埠市，全长 62.12 公里。

成都轨道交通27号线一期招标图设计线路示意图

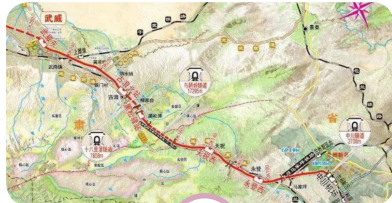


02

30.2 亿

中建铁投集团西南战略市场再结硕果

中国建筑股份有限公司中建三局集团有限公司联合体中标成都轨道交通 27 号线一期工程，总中标额 93.58 亿元。中建铁投集团轨道交通公司参与本工程投标工作，承担 30.2 亿元施工份额。主要施工内容涉及主体工程、轨道工程、站后工程等。



03

22.08 亿

中建铁投集团 中标兰张三四线铁路项目

2 月 17 日，中建铁投集团总承包公司中标新建兰州至张掖三四线铁路中川机场至武威段（不含新乌鞘岭隧道）站前工程及中川地区站后工程 LZX-ZW-ZQ-5 标，中标额 22.08 亿元。

新建兰州至张掖三四线铁路中川机场至武威段（不含新乌鞘岭隧道）站前工程及中川地区站后工程，总投资约 191.5 亿元，全长 194.3km，设计时速 250km/h。集团参建的 LZX-ZW-ZQ-5 标全长 49.09km。

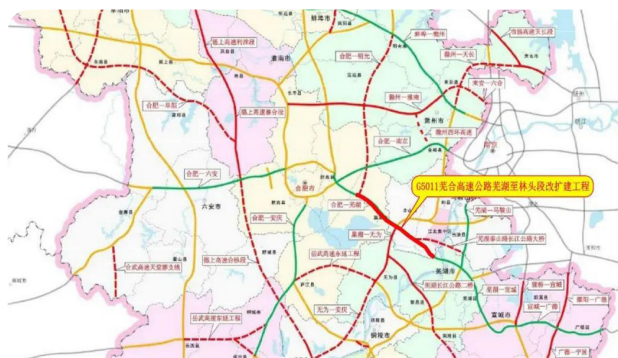
10.12 亿

04

中建铁投集团独立承接最大公路公投项目

4 月 9 日，路桥公司中标 G5011 芜合高速公路芜湖至林头段改扩建工程 WHWL-03 标，中标额 10.12 亿元。

G5011 芜合高速公路芜湖至林头段改扩建工程起于芜湖市鸠江区，止于马鞍山西枢纽，全长 41.573 公里，总投资约 56.28 亿元，设计时速 120 公里 / 小时，全线采用八车道高速公路标准改扩建。





01

1月29日，李克强总理来到火神山医院建设现场考察



02

党旗高高飘扬在建设一线



03

进军雷神山，中建铁投 43 名先行者火速驰援一线建设

1月29日，来自中建铁投集团路桥公司、轨道交通公司、华东公司的管理人员共计43人，全部抵达武汉雷神山医院项目现场，迅速投入现场工作。

中建铁投驰援队负责管理的雷神山医院建设现场的3号门，是雷神山医院建设唯一施工通道口，平均每天进出各类车辆（包括混凝土罐车、施工装载车、材料和物资运输车）近万次，各类施工人员万人左右。中建铁投援建队的工作有效保证了雷神山医院的施工安全高效进行。



04

连线央视，铁投驰援队带网友走近雷神山建设现场

2月12日，央视直播连线路桥公司建设者，带着全国网友近距离接触雷神山医院建设现场，全网总观看量达746.7万。

战“疫”
Resumption

履约

Performance



01

通车在即 中建铁投集团赤喀客专项目通车

6月30日上午,中建铁投集团发展公司参与施工的赤喀客专项目全线正式通车。发展公司负责施工的一标段工程线路全长18.91公里,其中正线长度7.96公里,北京方向上行联络线5.79公里,下行联络线5.16公里。含8座桥梁、9座隧道以及16段路基,包括全线唯一控制性工程小间距并行隧道和施工难度最大的道岔工程。



02

雄安站站房项目钢结构主体封顶 年底将实现通车

5月29日上午9时,由中建铁投集团总承包公司承建的京雄城际铁路雄安站京雄车场屋盖钢结构工程正式完工,标志着京雄车场主体结构施工全部结束,雄安站整体造型初步亮相。



03

中建集团 首台千吨级搬梁机拼装完成

中建集团首台千吨级搬梁机、江西省首台千吨级搬梁机、全国第二台新制千吨级搬梁机提前12天“花落”上饶市昌景黄梁场项目。

此次拼装完成的千吨搬梁机长48.6米,起升高度12米,高3.252米,整机自重约590吨,可满足24米至40米跨度、1000吨以下高铁简支箱梁的搬运需求,是国内高铁预制梁施工设备中起重量最大、跨度最大的新型搬梁机。



04

新建川南城际铁路泸州站站房项目 正式开工

2020年3月1日11时18分,中建铁投集团发展公司承建的新建川南城际铁路泸州站站房项目施工正式拉开序幕!3月3日,泸州市市委常委、市总工会主席陈日一行来到项目观景台详细了解项目复工复产及疫情防控措施执行情况。



05

徐州地铁3号线翟山 师范学院区间右线盾构机顺利洞通

3月4日,中建铁投集团华东公司参建的徐州地铁3号线项目迎来了复工以来第一个目标节点,翟山-师范学院区间右线盾构机顺利洞通!标志着华东公司首条盾构施工的全断面坚硬岩富水隧道双线圆满洞通。

活动 Activity

中建铁投集团 “先行讲堂”第一课开讲

3月6日下午，“先行讲堂”第一课在京开讲。集团党委副书记、工会主席陈珍敏担任主讲人，作《创建“四型”党支部，提升基层组织力》专题授课。

01



02

中建铁投集团在京开展 “绽放战疫青春·坚定制度自信” 主题云团日活动

4月30日，中建铁投集团在京开展“绽放战疫青春·坚定制度自信”主题云团日活动！来自115个视频分会场的各二、三级单位党委书记、党委副书记、工会主席，党建工作部负责人，团组织负责人，以及各级机关和所有在建项目的1353名团员和青年代表参加活动，1000多名团员青年“云在线”重温入团誓词。



03

中建铁投 2020 年劳动竞赛仪式 在昌景黄铁路项目隆重举行

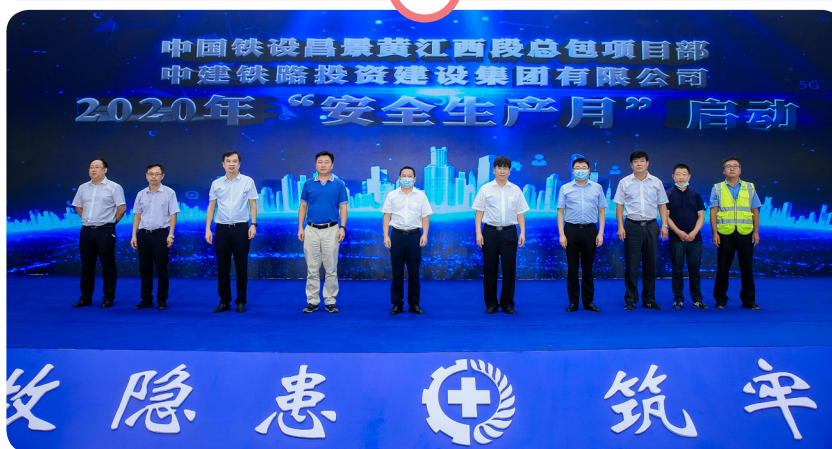
5月22日，中建铁投集团“战疫达产保目标 精益建造创标杆”劳动竞赛启动仪式在城建公司昌景黄铁路项目拉开帷幕。集团各二三级单位通过网络直播参与活动，共同擂响战鼓，充分发扬铁投精神，开足马力促生产。



中建铁投集团举行 2020 年安全月 启动仪式暨安全生产应急演练、 “安康杯”知识竞赛暨青年岗位建 功大比武

6月4日，中建铁投集团2020年安全月启动仪式暨安全生产应急演练在昌景黄铁路(江西段)4标项目召开。共青团上饶市委副书记、党组副书记梁，上饶市余干县人大副主任、高铁指挥部常务指挥长琚伟林，中建铁投集团副总经理李拴虎，副总经理、总工程师戴岭，等共计160人现场参加活动，超2.8万人次在线“云参会”。

04



揭秘火神雷神奇迹背后

——国资报告独家专访陈卫国

文 / 国资报告 /

3万多管理和作业人员,1亿多网民“云监工”,十余个昼夜先后交付火神山、雷神山两家全功能呼吸系统传染病专科医院。驻鄂央企中建三局牵头火速建成了火神山、雷神山医院,为疫情防控大局提供了有力支撑。

业内人士评价建造速度比通常的传染病医院至少提高了100倍:“并不是为传世而建,但因为特殊的时间点,以及直播中的全民见证,它们可能被载入建筑史册。”

武汉火神山医院从开始设计到建成完工的过程,历时10天。

“奇迹”如何造就?离不开党中央的正确领导,离不开当地政府和国务院国资委的统筹协调,中建集团所属子企业共同参与,数十家中央企业协同作战,外国网友感叹“央企速度”成就了“中国效率”。这场大会战是怎么打赢的?“中国速度”的背后有什么门道?为什么是中建三局牵头完成了疫情防控“第一棒”任务?在“两山医院”交付使用一个月后,《国资报告》记者独家专访了中建三局武汉市抗肺炎应急工程建设工作领导小组组长,中建三局党委副书记、总经理陈卫国。截至3月5日,已有超过1000名新冠肺炎确诊患者康复走出武汉火神山医院,雷神山医院也有332名患者康复出院。

★ 制定“小时制”作战地图组织大会战

国资报告:当接到通知由中建三局牵头建设

火神山医院时,当时您第一时间的想法是什么?

陈卫国:1月23日上午10点,我收到医院建设任务,同时还收到了武汉封城的消息,尽管信息不多,但我强烈意识到,这次建设任务非同寻常:首先参建医院我们义不容辞。中建三局作为中建集团旗下的排头企业,长期扎根武汉,饮长江水,食荆楚粮,在武汉人民最需要的时候,决不能置身事外,困难再大也要挺身而出、风险再高也要担当作为。这项工作我们责任重大。新冠肺炎疫情防控形势严峻,火神山医院建设时间紧迫、挑战很大。作为驻鄂央企,贯彻落实党中央重大决策部署是我们的使命所在,必须把医院建设作为重要政治任务,不惜代价、不负重托、全力完成。还有一个想法就是时不我待。这是一场与时间赛跑、同疫魔竞速、为生命续航的战役,我们必须义无反顾、争分夺秒、全力以赴。早一分钟建好医院,就能早一分钟收治病人。

3万多管理和作业人员,1亿多网民“云监工”,十余个昼夜先后交付火神山、雷神山两家全功能呼吸系统传染病专科医院。驻鄂央企中建三局牵头火速建成了火神山、雷神山医院,为疫情防控大局提供了有力支撑。



1月25日大年初一
陈卫国（右）为火神山医院项目党员突击队授旗

国资报告：参建两座医院的企业很多，中建三局在其中发挥什么作用？中建三局牵头承担这次重要任务的核心优势是什么？

陈卫国：两所医院建设是一场艰苦的遭遇战、大会战，受到全国上下高度关注。中建三局作为火神山医院项目的总牵头单位，完成了大部分工作。武汉建工、武汉市政、汉阳市政等企业，作为参建单位完成了部分工作。雷神山医院项目由中建集团独立承担，中建三局作为主力军牵头建设。作为两所医院建设的总承包单位，中建三局发挥了中流砥柱作用，既统筹指挥，又担纲主力，冲锋在前、勇担重任。两所医院建设期间，中建集团举全集团之力给予大力支持。国家电网、中国电信、中国移动、中国宝武等兄弟央企，在专业领域提供了很多支持和帮助。还有很多供应商、分包商在资源保障方面也做出了重要贡献。我认为通过两所医院建设，中建三局的核心优势又一次得到了彰显和升华。首先是政治优势。作为中建集团的重要子企业，中建三局诞生于三线建设时期，在每一个发展阶段，我们始终坚持听党话、跟党走。在新时代，我们通过“不忘初心、牢记使命”主题教育，进一步强“根”固“魂”。

在这次两所医院建设中，中建集团党组始终高度重视，统一指挥，统一调度，协调解决项目建设难题。中建三局党委充分发挥领导作用，全力保障项目建设。各级党组织第一负责人以身作则，始终扎根一线，指挥战斗。火神山医院项目设立临时党总支，成立8个临时党支部和8个党员突击队；雷神山医院项目设立临时党委，成立6个临时党支部和6个党员突击队。两所医院建设中，2688名党员冲锋在前，发挥模范带头作用。因在火神山、雷神山医院建设中的突出表现，中建三局党委受到湖北省委组织部通报表彰。

我们有集团优势。中建三局在两所医院建设过程中得到了中建集团党组和兄弟单位的全力支援。集团党组将两所医院建设作为重要的政治任务，不惜一切代价为两所医院建设提供坚强有力保障。建设启动伊始，集团立即组织专门力量给予技术支撑，第一时间拨付5亿元专项援建资金，集团主要领导始终坚守在武汉项目一线，在施工现场多次主持召开项目推进会，对项目安全、防疫、进度、质量进行督导，实地指导项目

建设工作，统筹解决人员、物资、资金等方面的关键问题，组织协调系统内 11 家下属单位尽锐出战，超过 4000 人驰援项目建设，协调支援施工现场各类口罩 2.3 万个，划拨 300 万元特殊党费用于现场作业人员营养补贴。我们有管理优势。在中建三局 50 多年的发展进程中，我们承建了众多的急难险重任务，开展了许多大规模、大体量的建设会战，积累了丰富的管理经验。在两所医院建设中，我们建立起以局党委主要负责人挂帅的两所医院建设总指挥部和局副总坐阵的现场指挥部两级指挥体系，各参建单位分片组织、指挥部统筹推进，动员局属 9 家单位广泛参与，调集管理人员 4000 余人，作业人员 35000 人，24 小时日夜奋战、极速奔跑，保障了项目的顺利完成。我们有资源优势。中建三局拥有强大的资源组织能力，上下游资源链丰富。同时，我们依托中建集团全产业链，即便是受春节和疫情双重影响，仍在短时间内，及时高效调集了大型设备及运输车辆 2500 余台套、集装箱 4900 余个、HDPE 防渗膜 20 万平米、通风管道 8.4 万米、电缆电线 400 多万米、配电箱柜 1500 余台、卫生洁具 1600 余套，为两所医院的平稳推进提供了坚强的资源保障。我们有技术优势。两所医院都是高等级、高标准的传染病医院，内部配备有十几个复杂的子系统。两所医院从确定开建，到最终建成，十多天的时间里，经历多次重大变更，规模不断扩大，标准不断提高，给工程建设增添了很大难度。我们充分利用 BIM 技术、装配式建造等方式，合理编排工期，制定了“小时制”作战地图，确保了高强度的工序穿插顺利开展，有力保障了医院建成即交付、交付即使用。我们有文化优势。中建三局始终传承中央企业红色基因，在发展历史中形成了以“敢为天下先，永远争第一”为核心的争先文化，赋予了中建三局人敢闯敢赢、能战能胜的精神内核。这次两所医院建设，我们主动担当，毅然挑起建设重担，广大员工争先逆行、主动请战，这是对争先文化最好的诠释。

★ 半夜“围堵”供货商 撬开仓库取物料

国资报告：此次应急建设专门医院，最艰难的几项工作是什么？

陈卫国：在这种特殊时刻承建两所医院，可以说困难重重。我认为最大的困难和挑战主要有以下四个：第一个挑战源于医院建设标准高。两所医院按照传染病医院进行设计，专业系统复杂，功能区划分多，环保要求高，且所有病房均为负压病房，需单独设置新风系统。第二个就是资源组织难度大。项目建设期间，受疫情和春节假期影响，工人返乡、工厂停工、武汉封城，给项目建设所需的大量人员组织、物资采购、设施设备调配带来极大困难。同时，现场协调难度大。项目大兵团作战，有多家单位参与，上百家专业分包交叉施工，同时，受场地道路和周边交通限制，进出车辆的调度难，对我们的现场协调管理是一个极大挑



战。再一个就是安全防疫难度大。施工高峰期，25000名建设者24小时两班倒不停歇施工，存在着大规模人员聚集、大范围广场作业、长时间疲劳作业等疫情防控风险。

国资报告：这么多困难，你们是怎么克服的？

陈卫国：我们重点做了以下几个方面的工作：首先是强化了组织保障。中建集团调度和协调集团内最优秀队伍、最优质资源，支持和保障两所医院建设。集团党组书记、董事长周乃翔，党组副书记、总经理郑学选多次率队亲临一线，确保始终有集团主要领导靠前指挥、实地指导。中建三局两级指挥体系充分发挥作用，调动参建单位主观能动性，实现了分片组织、统筹推进、系统保障。我们对现场进行了科学有序的管理。我们充分发挥工程局在装配式建筑、绿色建造等方面的优势，对施工组织进行科学谋划。采用装配

式建造工艺，最大限度缩短建造时间；严格按照传染病医院标准施工，配合院方完成医疗设备和系统的安装，确保交付即可使用；规划设计、方案编制、现场施工、资源保障同步进行，最大限度抢抓工期。

此外，我们还采取了有力的安全防疫措施。我们始终坚持安全第一的管理理念，尤其是特殊时期，更是把现场作业人员安全放在突出重要的位置，为此，我们采取了严格的防疫措施，开展防疫知识培训，规范流动喊话、测温布控、消毒杀菌、信息报送等做法，建立“零报告、两预防、三监测”的工作



机制，为务工人员提供充足的口罩、消毒液等防疫物资，确保了现场作业人员安全，为项目顺利建成提供了重要保障。

国资报告：医院建设时期虽然有很多“云监工”围观，但毕竟都不在现场。能不能讲几个您在现场看到的印象最深刻的几件事？

陈卫国：“两山医院”建设非常艰苦，现场印象很深的事情也很多。比如建设过程中，各级党组织负责人和班子成员时刻挺在一线，靠前指挥，很多人连续十几天每天只休息2-3个小时，挑战着生理极限；中层干部下沉一线，以工长甚至一线工人的身份投入战斗，时时处处发挥着模范带头作用，带领团队攻坚克难；由于担心回宿舍耽误时间，很多管理人员连续鏖战几个通宵，困了就在椅子上靠一下，吃饭时也在不停协调工作；一些长期合作的劳务公司也发挥了极大的作用，很多工人主动请战，无畏逆行，为了抢工，很多人就在现场扒几口盒饭，眯几分钟，又全心投入战斗。一幕幕都让人感动。特殊条件和极限工期双重压力下，任何平日不是困难的事情，可能都会放大百倍，物资保障也不例外，可以说是历经“九九八十一难”。有的材料商人回不了武汉，我们就不懈地沟通协调，对方最终答应直接撬开仓库取货，有的同事为了几千个钉子跑上100公里，为了50张板材半夜“围

堵”供货商，还有的因为交通不便，下午三点出发，一直到凌晨三点才运回材料。困难面前，从来没有有什么捷径，有的只是一种信念，不惜代价，使命必达！艰辛背后还有智慧。比如智能设备安装，火神山医院设计了大量基于 5G 和云平台技术的诊疗信息化系统，平时需要 2 个月安装调试的工作量我们 48 小时就完成了。就是根据设计和现场实际，采用 BIM 技术提前对 36 万米各类管线、6000 多个信息点位进行模拟铺搭，确保现场安装一次到位，上千台无线终端设备、对讲机等提前预装、模拟调试，大大提高了现场工作效率。

国资报告：跟 2003 年建成的小汤山医院相比，现在建成的两座医院有哪些改进和完善的地方？

陈卫国：与 17 年前的小汤山医院相比，无论是规模质量还是技术装备的配置，两所医院都有翻天覆地的变化，体现了时代的进步。主要有五个方面的突破：相比而言火神山、雷神山医院规模更大。小汤山医院建筑面积 2.5 万平方米，武汉火神山医院建筑面积 3.39 万平方米，雷神山医院建筑面积 7.99 万平方米，均大于小汤山医院建设规模。在医护人员安全保障上更可靠。两所医院均设立“三区两通道”，清洁区、半污染区和污染区“三区”之间有严格的换气次数及送、排风量控制，在“三区”之间形成 5-10pa 压力梯度，缓冲换洗功能更齐备。同时还保证医护通道和病患通道严格分离。病患维生素系统更有保障。供氧设施、负压吸引等医疗气体均按照“一用两备”的原则进行配置，正负压风机均“一用一备”，供电系统按照“两路市电互为备用”原则，并设置有柴油发电机作为第三电源，针对手术室、ICU 等重点区域均配备了应急供电时间 30 分钟的 UPS 电源，为患者提供更加安全可靠的诊疗环境。环保要求更高。两所医院均按照传染病医院标准设计和建设，所有病房均为负压病房，单独设置新风系统。地面满铺抗渗膜，确保雨污水全部收集，经污水处理站处理达标后再排入市政管网，



同时建有生活垃圾收集转运站、医疗废弃物焚烧炉。信息化程度更高。两所医院利用 5G 及云平台技术，布置有 5 大类 17 个信息化系统，如医护对讲、视频监控、综合布线、网络与 WIFI，以及 HIS（医院信息系统）、PACS（医学影像管理系统）、RIS（放射科信息管理系统）、VR/AR 远程医疗系统、APP 在线互动平台等，为医院的快速运营提供了坚实的软硬件基础。

国资报告：目前，相关各方对两座医院的使用反馈如何？未来能够长期使用吗？

陈卫国：两所医院投入使用后，院方给予高度评价。火神山医院院方表示，中国建筑 (5.230, 0.01, 0.19%) 在边设计边施工的困难情况下，带领全体建设人员在短时间内高质量建成了一座功能齐全、系统复杂的传染病医院，达到了国内传染病医院的领先标准，是目前武汉最好的传染病医院。近期，医院授予中建三局 7 位同志“火神山医院荣誉员工”称号。雷神山医院院长王行环表示，中国建筑在极短时间内为武汉人民建成了一座高于三甲标准的传染病医院，彰显了中建品牌和央企担当，为抗击疫情提供了有力保障。副院

长蔡林给建设者写了一封非常动人的感谢信，向逆行的建设者表达敬意和感谢。目前，雷神山医院 32 个病区全部开放，并授予中建三局 13 位同志“荣誉员工”称号。从功能上讲，两所医院建成后可满足长期使用的需要。但未来是否要长期使用，需要由武汉市政府决定。

★ 突发事件面前站得出来扛得起来冲得上去

国资报告：此次两所医院建设，中建三局如何在短时间内调集招募大量工人？作为建筑央企，未来应对突发应急事件是否需要作好更充足的准备？

陈卫国：中建三局的市场经营范围遍布全国，在东西南北中均设有分支机构，每年在建项目超过 1500 个。在这场疫情防控大会战中，我们不仅调集了在汉加班项目劳务力量，而且在汉外区域也做了组织和动员。特别是，在中建集团党组的有力指挥调度下，中建大家庭的 11 家兄弟单位汇集武汉周边力量连夜驰援，给予极大的支持与帮助。可以说，两所医院的建设，汇聚了全国四面八方的力量，体现了我们在全范围内的组织动员能力和资源投运能力。两所医院建设让我们更加深刻地认识到，作为央企我们必须在社会责任感方面有更多的作为、更大的担当。为此，我们认真总结两所医院建设积累的经验，正在考虑分区域储备一批应急资源，构建全方位、立体式的应急保障体系，在现有应急救援队伍的基础上，进一步加强专业能力建设，力争在抗洪、抗疫、抗灾等方面发挥积极作用，确保我们在突发应急事件面前，能站得出来、扛得起来、冲得上去。

★ 有序复工确保实现年度目标任务

国资报告：中建三局目前复工复产情况怎样？

陈卫国：目前，疫情防控仍处于最吃劲的关键阶段，建筑施工现场人员密集，疫情防控任务重，各地建筑项目复工政策限制较多，行政审批难度较大。同

时，在防疫物资供应、劳务人员组织、生产物资保障等方面也存在很大挑战，项目复工复产需要科学组织、有序推进。相信随着各地疫情的逐渐平复，近期复工的项目也会越来越多。中建三局总部身处疫区中心，疫情必然会给生产经营工作造成一定影响。当前，我们在湖北省、武汉市的机构和项目，首要任务仍然是抓好疫情防控工作，在确保做好自身疫情防控的同时，全力以赴完成各类应急医院建设和维保工作。同时，我们正在认真落实中建集团党组要求，按照分区分级的原则，要求湖北省之外低风险地区和中风险地区的机构、项目，在严格遵守属地政府规定的前提下，全力推动复工复产，努力将疫情对企业的影响降到最低。截至 3 月 1 日，中建三局共有项目 1543 个，其中湖北省内项目 299 个，按要求全部未复工；湖北省外项目 1244 个，已复工 882 个，复工率 70.9%，未复工项目正在按照地方政府要求积极推进。无论遇到多大困难，我们都将确保实现既定的年度目标任务。

国资报告：这次疫情对建筑行业上下游有不小影响，中建三局准备如何应对？

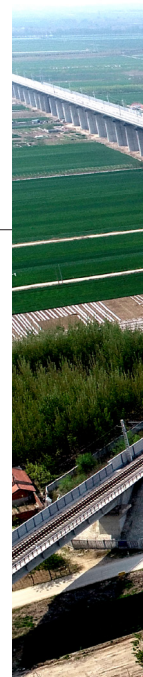
陈卫国：中建三局作为在汉央企，理应与国家同心同向，共克时艰。我们将严格按照党中央、国务院决策部署和国务院国资委、中建集团具体安排，积极应对困难和挑战，按照各地政府复工复产要求，尽快组织中建三局国内机构实现复工复产，争取早日恢复生产，保证企业正常生产经营秩序。

可以预见，疫情结束后，医疗卫生基础设施领域或将迎来重大发展，中建三局在重大基础设施和民生工程建设上优势明显，我们一定努力抓住这一难得发展机遇，在相关领域实现突破。同时，中建三局作为建筑行业的龙头企业，我们也将对在项目建设期间做出突出贡献的中下游企业，给予更多倾斜和帮助，与他们一道共渡难关。☞

狠抓时代机遇 加快铁路发展

——为早日成为具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”而奋斗

文 / 总承包公司 /



5月22日，十三届全国人大第三次会议顺利迎来开幕。面对复杂的新冠肺炎疫情防控 and 艰巨的脱贫攻坚任务，今年“两会”再次奏响最强音，而“铁路”再次成为热议关键词。

今年政府工作报告指出，要重点支持既促消费惠民生又调结构增后劲的“两新一重”建设，报告强调要加强交通、水利等重大工程建设，增加国家铁路建设资本金1000亿元。这一决策不仅能够起到稳定就业、促进消费、拉动内需等促进经济社会高质量发展的作用，也彰显了“人民铁路为人民的初心”，更为总承包公司带来了巨大的发展机遇和充足的发展信心！

一 我国铁路行业市场前景可观

自2014年以来，铁路已经连续五年固定资产投资超过8000亿，作为满足人民对美好生活的向往和中国经济发展的刚需，今年铁路是第六次和8000亿结缘，8000亿仿佛成了铁路的标配。不难发现，国家从数年前就高度重视铁路事业的大发展，注重让铁路“走出去”，接轨世界，走向未来。

在2014年政府工作报告中，李克强总理回顾前一年的工作时提到“加强基础设施建设……铁路、高速公路运营里程均超过10万公里，其中高速铁路运营里程达到1.1万公里，居世界首位”。在部署全年重点工作时又提出，“推进税收制度改革，把营改增试点扩大到铁路运输、邮政服务、电信等行业”“实施铁路投融资体制改革，在更多领域放开竞争性业务，为民间

资本提供大显身手的舞台”“中央预算内投资拟增加到4576亿元，重点投向保障性安居工程、农业、重大水利、中西部铁路、节能环保、社会事业等领域”。

2019年，报告几次提及“铁路”，“新增高速铁路运营里程4100公里”“取消或降低一批铁路、港口收费”“完成铁路投资8000亿元”“深化电力、油气、铁路等领域改革”……

从历年报告中，我们不仅能读懂铁路在国家经济社会发展中的重要作用，也能充分体会到铁路在国家快速发展过程中肩负的责任，更看到了国家将不断为铁路行业发展赋能。

二 未来发展方向和举措

总承包公司正是在国家大力推动铁路发展的春风下应运而生，可以说，总承包公司自诞生之日起，就承担着中建打开铁路市场、推动国家铁路发展建设的



重大责任和使命。虽在铁路行业整体起步较晚，但总承包公司有着原铁路建设公司深厚的铁路建设历史。2006年，参建了中国第一条社会资本参与投资的铁路——太中银铁路；2007年，参建了世界第一条高寒地区高速铁路——哈大高铁，曾获“全国铁路系统火车头奖章”、“中国土木工程詹天佑奖”；2013年，参建了“一带一路”连接线，打通中国高铁横贯东西的“最后一公里”——宝兰高铁，其石鼓山隧道是中国第一座超Ⅵ级湿陷性黄土隧道；2015年，参建了世界上一次性建成的里程最长重载铁路、中国规模最大的运煤专线、“北煤南运”新的能源战略大通道——浩吉铁路；2015年，参建了中国第一条以地方为主投资建设的高铁示范工程——济青高铁；2015年，参建了湖北省快速铁路网重要组成部分、“湖北最美高铁”——汉十高铁项目；2018年，参建了山东省“三横”快速铁路网“中部通道”——潍莱高铁等。我们要继续乘着国家加大铁路市场投资，逐渐开放铁路市

场的东风，抓住发展机遇，聚焦主责主业，充分发挥区域优势，不断积累铁路业绩，创造出更多亮眼的成绩，为此，我们当前要抓住以下几个重点方面：

（一）强化党建引领，推动高质量发展

坚持党的领导，加强党的建设，是我们企业的“根”与“魂”。公司党委要严格要求各级党组织持续开展主题教育，统一思想行动，严明政治纪律，凝聚发展共识，通过“学思践悟”查找自身不足，增补精神之钙。

一是强化政治建设。坚持“两学一做”常态化、制度化，依托党建信息化系统，将政治理论学习和意识形态研讨做到实处，建立健全意识形态工作问责机制，构成常态化的督查机制。严格执行《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，巩固拓展主题教育工作成果，提



高全体领导干部的政治站位，筑牢党性根基，加强党性修养，增强自我完善、自我革新、自我提升能力，更好地完成各项岗位工作。

二是发挥堡垒作用。依托项目基层党支部，以“四型党支部”、“1+2”先锋工程为载体，激发党员群众干事创业的积极性和奉献热情，打造优秀基层党组织。持续并大力开展“党员责任区”、“党员示范岗”、“党员突击队”的示范引领作用，每年推出5-10个党员典型，营造团结干事的浓厚氛围。

三是弘扬铁投文化。创新文化宣贯活动和形式，通过开展知识竞赛、书画比赛、文化汇演等多种活动，加快文化融合，挖掘典型人物榜样，营造浓厚文化氛围。加强企业品牌宣传建设，积极对接央视等核心媒体，打通中建内部通讯渠道，打造内外双向合力，提升铁投总包品牌在企业内外的知名度，深化铁路业务人

物及项目典型塑造，提振团队士气，奏响总包声音。打造群团品牌优势，服务总包发展大局，持续开展扶贫帮困和“十典九章”志愿服务队公益品牌活动，在社会上打响品牌，树立央企形象。

（二）勇破历史难题，强化担当作为

公司成立时，多个收尾铁路项目受工期数次调整、优质资源不足、克缺问题多等因素影响，施工停滞不前，履约效果不佳。两年来，公司党委全面调动各方资源，着重加大资金和人员投入，克服了履约难度大、企业债务多、风险防控难度高等众多困难。截至目前，公司面临的问题得到有效缓解，甩开包袱谋发展的局面逐步形成，我们要坚定不移地抓好生产履约，聚焦品质管理。

一是夯实优质资源储备。积极与各铁路局、工程局交流对接，引进和吸收一批优质资源，加大对现有资源的培育，建立充实的分包分供资源库，到“十四五”



末，实现在合作优质资源占比不低于 25%，各业务领域满足不少于 3 个大型项目的资源需求。落实集团资源培育政策，过程中做好两级机关与分包分供应商的回访交流，充分调动分包分供应商履约积极性，持续做好战略互信。不断优化资源结构，重点培育钢材、地材、大型设备等大宗物资及设备供应商，提高综合实力强的供应商占比。重点打造一批资质过硬、实力过硬、诚实可靠的劳务队伍，逐步拓宽合作区域和专业领域，年度培育优质分包分供资源分别不少于 8 家。

二是加强履约过程管控。持续落实计划管理，坚持策划先行、及时纠偏、迅速决策、果断投入，彻底改变在铁路项目履约上慢热、缺乏行之有效的施工方案、单纯依赖分包单位、不适应铁路业务“关门履约”的问题。强推计划管理工具应用，严格把关“三个计划”（工期计划、工作计划、产值计划）编制质量，细化分解关键节点，确保责任到人、过程可追溯。加强月度计划评估分析，落实工期计划和工作计划的预警、纠偏，加大整体计划管控，实现预警前置。

三是科学推进精益建造。积极探索铁路、公路、

房建等专业领域的设计优化、工序优化、措施优化、工期优化等精细化管理，合理优化施工组织，逐级压实质量管理体系，强化成本管控意识，选树精益建造标杆推广应用，引领项目打造优质工程。

（三）奋力开拓市场，提高竞位水平

2020—2025 年，我国预计每年新线投产里程达 6000 公里，我们在铁路建设市场的发展空间会一年比一年好。我们要抢抓历史赋予我们的发展机遇，始终如一坚持铁路优先，把重心聚焦在京津冀和西北的铁路市场，以桥梁分公司和西北分公司为主体，着力跟进和承接两个核心区域的涉铁项目，同时维护好内蒙古、黑龙江两个存量市场。

一是坚持“四个聚焦”。公司坚持“聚焦铁路业务、聚焦重点区域、聚焦高端客户、聚焦重点项目”，发挥区域优势，公司总部牵头制定铁路客户立体维护方案，形成由集团维护铁总，两级公司和经营点维护地方路局、客专公司的战略布局。重点跟踪和维护铁路总公司、铁路局、客专公司等铁路客户，主动对接地方政府和地方交投等高端平台公司，每年至少培育 1—2 个战略客户，形成稳定产出区。到 2025 年末，确保新签合同额 400 亿元，其中西北地区实现 140 亿元、京津冀区域实现 160 亿元的合同额。

二是开发高端客户。从区域市场环境和容量、公司重点目标市场、营销策略等方面出发，加大对京津冀、西北、呼和浩特、哈尔滨等核心区域的高端市场培育。紧跟资金状况好、发展前景广、项目品质优的高端客户，加大资源投入，持续深耕细作，重点开发 4—5 个高端客户，为公司可持续发展提供支撑。

三是激发存量市场活力。加大营销资源投入，加大公投市场营销力度，力争承接体量大、付款好、效益优的公投项目。充分发挥分公司



自身区域优势，2020 年，西北分公司确保签约额达 30 亿元以上，哈尔滨分公司确保签约额达 30 亿元以上，桥梁分公司确保签约额达 30 亿元以上。

（四）强化专业建设，提升核心能力

总承包公司在集团“3+5”战略发展规划的统领下，始终坚持“三步走”战略路径，坚定不移地立足铁路主业，承担起集团在铁路市场开拓、总承包管理、工程施工、高端人才引进和培养、大型铁路项目施工组织与协调、高精尖铁路项目的科技研发等职责。未来，我们要持续加强专业化能力建设，在铁路业务领域做大做深市场，做精做专服务。

一是提升总承包管理能力。重点提升组织协调能力，以工作计划为抓手，强化系统联动，提升履约实效。提高施组和专项方案的编制质量，严格落实审批、交底、检查等制度，特别是对危大方案的过程检查，做好特殊工程和工序安全施工的技术措施，强化安全管控技术，提升安全施工管控水平。狠抓创优落地，以哈尔滨机场、牡丹江烟厂、哈工大二期、安康体育馆等代表性项目为重点，综合打造履约、安全、绿色、高品质于一体的标杆工程。

二是培育核心专业技术。依托呼市快速路预制场、昌景黄等梁场项目，培养一批制梁专业技术团队，培育制梁核心技术；依托精测中心，培养一批精测技术团队，培育精测核心技术；依托安康体育馆、哈尔滨机场、亚布力、雄安高铁站房等具有钢结构工程的项目，培育钢结构工程专业管理人员和核心技术。

三是加强精测中心管理。依据集团专业化能力建设提升框架方案规划，完善精测中心体系建设，按照模拟市场化模式，承担集团内部精密测量及变形监测等专业分包，保证 2020 年

初具规模，人员规模不少于 15 人，开展前瞻性技术课题研究不少于 1 项，获得专利不少于 2 项，承揽精测业务合同不少于 300 万。

（五）严抓团队建设，激发人才活力

人才是第一资源，在早日实现成为中建铁路的引领者、铁路行业的主力军这一目标上，我们要加强铁路专业人才建设，不断优化人才结构，使之与企业发展相匹配，使得我们的管理人员在面临项目一线各种急难险重任务时，发扬斗争精神，增强斗争本领，提升专业能力，把专业化要求贯穿项目建设的各方面全过程。

一是强化干部培育。通过市场化引进、内部选聘等方式选拔培育人才，大胆起用年轻干部，对于有冲劲、具有创新思维的青年人才，敢于压担子。持续推动干部轮岗交流，到 2025 年末，全司 E1 级及以上职级干部轮岗交流率不低于 50%。

二是优化人才结构。做好铁路、市政、公路专业人才结构调整和储备，加强桥梁、测量、试验、钢筋翻样专业人才的内部转岗与培育，到 2025 年末，培育打造 15 支铁路项目班子核心团队，打造一支 300 人左右的以测量、试验、钢筋翻样为基础的高技能人才队伍。

三是提升专业素质。以铁投学院总包分院为载体，全面推进“征航工程”人才培养，加强专业能力培育、加强高技能人才培养。创新人才评价工具，探索构建核心岗位和关键人才能力素质模型。

2020 年是总承包公司发展提质增效的重要一年，是总承包公司“2+5”战略规划第一阶段的收官之年。我们要在国家大力支持铁路建设的浪潮中，持续深化党建引领，全面落实中建铁投集团各项决策部署，瞄准发展方向和目标，践行初心使命，保持战略定力，为公司早日发展成为具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”而努力奋斗。

生命至上 奋斗不止

文 —— / 路桥公司 /

新冠肺炎疫情是新中国成立以来发生的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的一次重大突发公共卫生事件，对中国是一次危机，也是一次大考。习近平总书记亲自指挥、亲自部署，统揽全局、果断决策，为中国人民抗击疫情坚定了信心、凝聚了力量、指明了方向。在中国共产党领导下，经过艰苦卓绝的努力，中国付出巨大代价和牺牲，用一个多月的时间初步遏制了疫情蔓延势头，用两个月左右的时间将本土每日新增病例控制在个位数以内，用3个月左右的时间取得了武汉保卫战、湖北保卫战的决定性成果，疫情防控阻击战取得重大战略成果，维护了人民生命安全和身体健康，为维护地区和世界公共卫生安全作出了重要贡献。面对来势汹汹的疫情，路桥公司党委在集团党委带领下，紧密围绕在以习近平同志为核心的党中央周围，始终坚持生命至上这一理念，落实各项工作，奏响企业顽强拼搏的发展乐章。

生命至上 | 挺身而出就是担当

2020年疫情突袭，习近平总书记从一开始就强调要“始终把人民群众生命安全和身体健康放在第一位”，要求“把疫情防控工作作为当前最重要的工作来抓”。一切为挽救生命让路，为了尽快阻断疫情传播，党中央果断作出关闭离汉离鄂通道的决策，即使付出城市停摆、经济下滑的代价，也在所不惜！生命重于泰山，1月27日，中建铁投路桥公司在汉职工19人组成驰援队火速奔赴雷神山参建，勇当逆行者，随后在汉兄弟单位职工陆续加入，负责雷神山医院项目交通、安保、防疫工作，举中建铁投集团之力、昼夜不息，确保7万余平方米施工现场及周边道路交通秩序顺畅、施工生活秩序井然、没有发生感染事件，保障了大干快上的最好时机。正是凭借着央企担当，中国建筑兑现了生命至上的诺言，彰显了生命无价的情怀。

生命至上，党建引领就是信念。疫情是重大危机，也是考验党执政能力、体现党执政宗旨的关键时刻。中国共产党根基在人民、血脉在人民，始终坚持以人

民为中心的发展思想，坚持人民主体地位，秉持人民至上的政治品格，这在疫情防控斗争中，鲜明地展现出来。在雷神山项目建设期间，我担任雷神山医院项目第三临时党支部书记，我深知越是在与无形的敌人作战时，越是要加强对党的忠诚与信念培养。我带领全体党员学习习近平总书记关于疫情防控的最新指示，为全体党员鼓劲，坚定必胜信念，我们共同在党旗庄严宣誓，坚定跟党初心，那时候连党员徽章都凑不齐的我们展现出非凡的勇气。党员率先垂范，当时第三临时党支部收到入党申请书28份，都是青年和群众受到身边党员的影响想要积极向党组织靠拢。驰援期间也要部署复工复产，路桥公司纪委发挥职能，监督一线不缺位，助力复工不越位。公司成立疫情防控应急处理领导小组，积极响应集团部署，全面落实主体责任，积极履行监督责任，确保了路桥公司防疫复工工作有序推进。在雷神山项目，作为党员，我们做的更多也是践行党员义务，为人民群众

服务。当时为了保障现场施工进度，禁止小车驶入，工人上下班需要步行很远，我们把工作做到了问题发生之前，为现场所有工人及管理人员准备 24 小时免费通勤车，定时消杀，让劳累的工友少走最后几百米。理论学习、党员带头、践行义务、为人民服务，让党旗飘扬在一线，可以说党建引领是雷神山项目乃至整个疫情防控取得阶段性胜利的制胜法宝，也是所有战雷勇士的力量源泉。

生命至上 | 复工复产就是责任

2 月 14 日，山东潍坊，路桥公司潍莱铁路四标二分部作为山东省首个复工铁路项目，吹响首批复工生产“集结号”；2 月 15 日，辽宁沈阳，路桥公司葫芦岛养护项目人员快速除雪、修补标志保障高速公路畅通，为辽宁省复工复产打通交通“主动脉”；2 月 28 日，江西余干，昌景黄项目信江东支 180 米连续梁拱控制性工程复工，搅拌站、钢筋加工厂等供应工点相继恢复正常，与当地村委会互帮互助共抗疫情；3 月 11 日，山西阳泉，路桥公司参建的国道 307、207 线绕城改线工程获得各级媒体关注，作为全线首个复工项目第一时间返岗复工，成立“全资动”小组，复工战“疫”两不误；3 月 25 日，湖北武汉，路桥公司交通分公司武汉北四环路面二期项目管理人员从辽宁沈阳到湖北武汉，返岗人员乘坐大巴车跨越千里重返工作岗位……疫情期间，全力复工复产就是与疫情的顽强作战，全力复工复产，就是拼尽全力挽回疫情给全国人民带来的经济损失。每一名返岗的职工也是英勇的“逆行人”，他们传承的是当年建设“神州第一路”的豪迈气魄，他们担起的是“至精至诚，为先行远”先行者之责。

生命至上，安全第一就是底线。“树立安全发展理念，弘扬生命至上、安全第一的思想，



“

对于生命至上的理解，我认为最重要的是抓住一个关键词“落实”。任何愿景，只有在落实中才能实现；任何机遇，只有在落实中才能把握；任何难题，只有在落实中才能破解。疫情防控工作是大战也是大考，我们只有以“跳起来摘桃子”的拼劲抓落实，以“挺直身敢担当”的闯劲抓落实，以“一竿子插到底”的韧劲抓落实。我们要将疫情防控狠抓到底，将生命至上作为出发点全面开展工作，为把中建铁投集团打造成具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”贡献路桥力量！

”

健全公共安全体系，完善安全生产责任制，坚决遏制重特大安全事故，提升防灾减灾救灾能力。”这是2017年10月18日习近平在中国共产党第十九次全国代表大会上的报告所提出的，饱含着对人民高度负责的情怀与担当，指引我们将安全放在首位。企业复工复产抢进度往往是安全事故易发、多发时期，为了避免企业复工复产后，出现准备不充分、施工人员精神不佳、设备运行故障、安全管理不到位、超能力超强度疲劳施工等情况，路桥公司在安全月前夕就开始部署，避免疫情时期安全生产“打折”。首先由纪委下发《关于监督推动中建铁投路桥有限公司“六个专项行动”工作的通知》，罗列“六个专项行动”监督清单，明确司属各单位“六个专项行动”监督工作任务。在安全生产监督管理方面，公司“两个拳头”出击，将贯彻落实安全生产责任落实及系统治理和实施安全生产集中整治相结合。将纪检监督与安全生产监督“双剑合璧”，加强安全管理人员梯队建设，加强日常安全管理，杜绝事故发生，发挥监督职能，探索安全发展新模式。

生命至上 | 品质发展就是目标

受疫情影响，全国各类企业面临严峻考验，4月9日路桥公司斩获集团独立承接最大公路投资项目——中标额10.12亿元的莞合高速公路，市场开拓喜传捷报。非常时期的非常成绩，离不开集团一直以来聚焦基础设施战略客户、聚焦公投资源、打造公投资能力的战略引导，同时，秉持“目标任务不减，发展质量不降”的信念，路桥公司市场营销团队逆势开拓，做好疫情防控的前提下，传承两山建设精神，持续开拓“三高”资源，终获突破。有的同事为了投标连续几天做了4次核酸检测，每个努力的背影都是企业缩影，可以说这个项目的开拓也证明了铁投集团不会被疫情打到的顽强意志。从冰雨严冬我们迎来了春暖花开，但市场开拓、品质发展的目标我们时刻没有放松，不能走动就采取其他形式加强联络，因为所有市场营

销人员心里清楚，市场业绩是企业生存的根基，更是让全体职工安心的“定心丸”。下一步，市场营销工作将保持发展劲头，把握核心资源，力争在华中区域把失去的时间抢回来，节奏快起来，实现规模性发展。

生命至上 | 疫情防控将是常态

针对全国疫情形势变化，疫情防控将演变为常态化工作。对于下一阶段的疫情防控工作落实，我们应当从几个方面着手，第一是高度重视，提高认识。及时更新学习国家防控策略导向，严格按照集团公司关于疫情防控常态化工作相关要求，通过班子会、工作例会等形式



第一时间传达学习疫情防控精神与措施，力求防护知识人人知，防护措施人人会，坚决克服职工麻痹思想和侥幸心理。第二是党员先行，防控闭环。发挥党员模范作用，从二级单位到三级单位，从机关到项目，层层带头落实疫情防控措施，及时上报个人及家属行动轨迹，安排专人每日对办公区、就餐区、生活区、卫生间等公共区域进行全面喷洒消毒、开窗通风，同时做好消毒记录，确保消毒不留死角、不留盲区，闭环管理落地。第三是精细管理，强化管控。强化人员管理，对管理人员、现场施工人员进行摸排，统计每日体温、行动轨迹、外出情况、是否与其他地区人员接触等信息，并进行汇总分析，确保各项信息详实、精确，有效筑牢安全防线。第四是物资到位，持续监督。纪委发挥监督职能，确保疫情防控各项举措落实到位，确保如有突发情况发生第一时间上报，第一时间隔离，第一时间解决。

对于生命至上的理解，我认为最重要的是抓住一个关键词“落实”。任何愿景，只有在落实中才能实现；任何机遇，只有在落实中才能把握；任何难题，只有在落实中才能破解。疫情防控工作是大战也是大考，我们只有以“跳起来摘桃子”的拼劲抓落实，以“挺直身敢担当”的闯劲抓落实，以“一竿子插到底”的韧劲抓落实。我们要将疫情防控狠抓到底，将生命至上作为出发点全面开展工作，为把中建铁投集团打造成具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”贡献路桥力量！🚀



立足湾区 把握机遇 为“两新一重”建设贡献企业力量

■ 文 —— / 轨道交通公司 /

今

年两会上，李克强总理在政府工作报告中谈到如何扩大有效投资时表示，要重点支持既促消费惠民生又调结构增后劲的“两新一重”建设。“两新一重”一时成为热门新闻，引发全民关注。

何为“两新一重”？政府工作报告指出，“两新一重”主要指新型基础设施、新型城镇化，以及交通、水利等重大工程建设。推动“两新一重”建设将成为未来中国经济高质量发展的新抓手，也是创新驱动各大经济区域发展的新动能。

今年年初，中国建筑集团有限公司党组书记、董事长周乃翔在京调研中建铁投，强调铁投集团要聚焦中建集团“一创五强”战略目标，做强做优做大主营业务，不断提升技术水平、厚植发展优势，充分发挥集团精细化管理优势，努力成为具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”。对于中建铁投集团来说，实现成为具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”的战略目标，“两新一重”无疑是加速产业升级、增

添发展动能的重要机遇，也是必然要扛起的使命担当。

作为中建铁投集团专业二级子公司，中建铁投轨道交通建设有限公司总部位于广州，背靠粤港澳大湾区，区位优势显著。3年发展，公司区域化+专业化的发展布局渐趋完善，在深耕粤港澳大湾区的同时，成立隧道工程中心，并在佛山、东莞、广西设立经营点，资源聚集更加显著，充分盘活和高效利用局部优势资源，做深做透区域市场。

公司坚定践行“铁路优先”的发展方针，结合实际，制定《2+5 战略发展规划》，聚焦轨道交通建设领域，坚持“三位一体”（投资、建造、运营）商业模式，争做集团发展的“三个先锋”（跨越发展的先锋、强铁计划的先锋、高质量发展的先锋），致力形成具有轨道交通公司特色的“1+N”（轨道交通优先，多元发展）发展格局，打造集团公司轨道交通领域核心竞争力，确保集团重要支柱型子公司排头兵的战略地位，勇当集团公司轨道交通业务引领者，助力铁投集团成为具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”。

3年征途，公司轨道交通专业发展方向不断明确，企业品牌初步彰显。公司聚焦主业主责，2019年11月在深圳重组设立了隧道工程中心，12月成立公司技

术研究院，拉开了公司专业化发展的广阔空间。成立3年多以来，公司先后参与了深圳地铁9号线等10条地铁和多个市政工程建设，公司长沙地铁4号线、深圳地铁9号线二期顺利通车，成都地铁11号线提前15天全线洞通，深圳地铁9号线西延线两次跻身深圳地铁集团履约A级评价单位，郑州地铁3号线成功举办“四无”精品隧道观摩会，地铁隧道施工能力位列中建系统前茅，在业内打响“四无精品”隧道品牌。所施工项目先后荣获国家级荣誉1项，省部级荣誉13项，其中“深圳地铁9号线项目关键技术研究与应用”获得中建总公司一等奖、“成都轨道交通6号线三期复杂地质隧道施工关键技术研究与应用”获得局一等奖。共获省部级工法9项，国家专利16项，获得“龙图杯”“科创杯”“优路杯”“联盟杯”等全国BIM竞赛一等奖4项、银奖3项、三等奖1项。

公司“十四五”初步工作计划中，提出要致力成为最具竞争力的国内轨道交通建设领域一流品牌，并将总体产值目标确定为要确保“十四五”末期实现新签合同额450亿元、营

业收入150亿元，实现“两铁”业务占比要达到40%。今年政府工作报告重点提出支持“两新一重”建设，对新基建和交通重大工程建设的大力推进无疑为以轨道交通为核心业务的轨道交通公司带来了前所未有的发展机遇。



为圆满完成“十四五”工作计划和公司发展愿景，抢抓“两新一重”机遇，持续精准发力，公司提出“三化驱动”发展战略：专业化支撑、区域化发展、扁平化管控。

专业化支撑方面，公司主要以存量轨道交通项目为依托，培育轨道交通上下游相关产业供应链资源，同时通过内培外引着力打造一支专业管理团队，打造企业核心竞争力，形成集团专业化支撑。并计划通过1-2年的时间，构建低成本盈利模式，分析每个成本管控行为，找到盾构施工的成本关键。后期将通过并购具有铺轨、电气等资质的相关企业，全面进入轨道交通各专业领域。以创新驱动为公司发展不断注入新的活力和生命力，推动企业实现更加稳健、更高质量、更有效率、更可持续发展。

区域化发展方面，公司将合理规划区域布局，提高资源利用效率，形成区域间竞进发展的良好格局。继续以粤港澳大湾区、成渝地区核心城市为突破口，辐射周边热点区域，逐步提升市场集中度，实现资源的高度集约。

扁平化管控方面，后续将深推“两化融合”，以标准化规范管理行为，以信息化拓宽管理幅

度。建立健全企业管控体系和业务流程，充分利用信息化手段，创新管理机制和运营模式，引导和促进业务活动实现价值创造，助推管理品质提升和业务模式拓展。把企业员工的能力提升作为重要发展任务，进一步激发扁平化管控优势，提升企业运转效率。

今年年初三会为公司2020年发展定下大方向，提出2020年全年要确保新签合同额100亿，营业收入30亿；要着力提升主业品质，加快形成竞争优势，助力集团成为具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”。

为圆满实现2020年发展目标，根据公司党委工作安排，结合发展实际，公司提出要重点抓好十个方面工作，即：牢牢把握住高质量发展这一主线，聚焦两大战略，夯实三个基础，提升四种能力。即：

一是牢牢把握住高质量发展这一主线，推进跨越式发展。要完成集团赋予的强铁使命，必须坚定走跨越式高质量发展之路，现阶段必须坚持规模与质量并重。没有规模，企业将面临生死存亡的危险；没有质量，企业将失去可持续发展的基石。因此，必须加快发展，必须跨越式发展，必须高质量发展。2020年要加速推进结构转型、加速商业模式创新、加速提升运营品质来实现弯道超车，实现高质量发展。

二是聚焦资源开发，强力推进“三高”营销战略。高端市场竞争的关键在于对战略客户的争夺，只有以战略客户为重点，以优质履约为基础，为客户提供更高水平的服务，公司才能不断壮大战略客户群。

三是聚焦能力提升，强力推进人才强企战略。公司作为完全竞争的轻资产企业，最宝贵的资产就是人才和品牌。要牢固确立人才引领发展的战略定位，持续打造人才高地，努力形成人尽其才、才尽其用，优秀人才脱颖而出的良好氛围，将“人才强企”的理念上升至企业战略规划层面，全面支撑企业高品质发展。

四是健强体系，全面夯实内部管控基础。治理体系是推动企业发展的重要力量，是保障企业运营的核心要素。公司业务领域多元，管理跨度大，需要不断优化治理体系，推动企业更高效运转、更稳健发展。



“

专业化支撑方面，公司主要以存量轨道交通项目为依托，培育轨道交通上下游相关产业供应链资源，同时通过内培外引着力打造一支专业管理团队，打造企业核心竞争力，形成集团专业化支撑。并计划通过 1-2 年的时间，构建低成本盈利模式，分析每个成本管控行为，找到盾构施工的成本关键。后期将通过并购具有铺轨、电气等资质的相关企业，全面进入轨道交通各专业领域。以创新驱动为公司发展不断注入新的活力和生命力，推动企业实现更加稳健、更高质量、更有效率、更可持续发展。

”

五是补齐短板，全面夯实资源保障基础。2020 年要重点提升资源保障能力，制定好 2020 年资源引进计划，充分调研和优化合同支付条款，合理运用好票据、供应链保理等财务工具，做好分供方合理款项支付，有效化解资金支付压力。

六是提升品质，全面夯实项目履约基础。2020 年，公司项目管理重心在于狠抓项目岗位职责落实和管理行为标准落地，培育工匠精神，强化生产、商务、技术系统联动，强调策划先行，加快前期进场，增强过程管控。

七是创新求变，持续培育科技核心能力。“两新一重”建设在给我们带来发展机遇的同时，也对公司提出了更高的要求，在快速发展业务的同时，更要重视技术管理与创新，通过科技研发，打造企业发展核心竞争力。

八是精细管控，大力提升价值创造能力。要严格落实集团“低成本运营”各项要求，坚持开源节流、降本增效，压减管理费用支出，向管理要效益。通过全面优化管理，增收节支，不断提升企业效益。确保

公司所有在建项目均盈利，全面消灭亏损项目。

九是坚持标本兼治，大力提升风险管控能力。坚持底线思维，增强红线意识，把风险管理贯穿于企业经营全过程，不断完善管控体系，确保企业健康发展。

十是以项目为中心，大力建设两级总部引领能力。一流的企业要有一流的总部，总部是龙头，是落实责权体系的核心环节。公司在 2020 年总部员工大会上明确提出要加强五型总部（引领型总部、学习型总部、服务型总部、创新型总部、廉洁型总部）建设。总部要以项目以项目为中心，持续强化专业指导、继续巩固监督保障、扎实推进考核引导，提高办事效率，以高效运转的总部支撑项目顺利履约。

“两新一重”建设浪潮已经到来，轨道交通公司将始终秉承“至精至诚 为先行远”精神，迎接机遇挑战，绘就发展蓝图，勇敢担当作为，厚植发展优势，为国家新基建和交通重大工程建设作出更大贡献。☺

立足两个区域 聚焦“两新一重”

文 / 发展公司 /

李克强总理在今年的政府工作报告中提出，要加快落实区域发展战略，扩大有效投资，重点支持既促消费惠民生又调结构增后劲的“两新一重”建设。同时国家提出要以更大的宏观政策力度对冲疫情影响，坚定实施扩大内需，战略加强传统基础设施投资。当前财政部已提前下达 2020 年地方政府专项债 1.29 万亿元，预计 2020 年专项债发行规模将增至 3.35 万亿元，将撬动 5 万亿元左右的基建投资。新形势下建筑业市场面临发展新机遇。

一方面，当前国家积极构建区域协调发展的新机制，国内建筑业面临区域性市场新机遇。近期，国务院印发了《关于新时代推进西部大开发形成新格局的指导意见》，要求强化基础设施规划建设，加快推进西部地区绿色发展。今年两会报告中也明确提出，要继续推动西部大开发、东北全面振兴、京津冀协同发展、长江经济带发展，推动成渝地区双城经济圈建设等。这是建筑行业必须优先抢占的重大机遇。

另一方面，今年政府工作报告中，对扩大有效投资作出部署，明确提出重点支持“两新一重”，即加强新型基础设施建设，加强新型城镇化建设，加强交通、水利等重大工程建设。2020 年，我国公路水路计划投资 1.8 万亿元。铁路固定资产投资计划预计完成 8000 亿元，国家将推进川藏铁路、长江沿江高铁等“八纵八横”高铁骨干通道项目，支持重点城市群城际铁路规划建设，这其中，中西部地区仍将是铁路补短板的重点区域。城市轨道交通方面，约 30 条线路在 2020 年全面施工，预计将达 6000 亿元左右。从此也可看出，传统基础设施仍将是重点投资领域。

新形势下，发展公司根据集团“三步走”战略路径，坚持以“1+2”模式为主要发展策略，强化高端房建与公路市政、涉铁等领域基础设施业务“两轮驱动”，



逐步实现东北和西南“两区协同”发展格局，奋力实现公司“2+5”战略发展规划目标。

立足两个区域 | 加速协同发展进程

自 2018 年进入西南开拓新的区域市场后，发展公司以“两区协同”作为区域发展的重要举措，并逐步完善“两区互补”的发展布局，其中东北区域以房建为主，西南区域着重基础设施业务拓展。公司成立多个营销团队，对存增量市场房建、基础设施业务进行地域和领域全覆盖。

一是深入推动东北区域高端布局。东北全面振兴

赤喀客专项目



的政策导向必将以“转型”+“中心建设”为关键词，在这种形势下，发展公司将继续发挥高端布局优势，依托牌照优势和客户、社会资源将东北市场持续做强。市场布局方面，第一阶段深耕沈阳及周边市场，指标领跑中建系统东北区域；第二阶段扩大营销区域范围，辐射周边省会城市市场；第三阶段重新实现东北三省市场全覆盖，形成沈、大、哈、长四个核心城市的营销布局。

二是积极开拓西南区域形成新格局。中共中央财经委员会第六次会议强调，成渝地区双城经济圈建设是一项系统工程，要加强顶层设



渝湘复线项目

计和统筹协调，突出中心城市带动作用，要加强交通基础设施建设，加快现代产业体系建设。根据公司“2+5”战略发展规划，公司以基础设施业务为主，房建业务为辅，大力拓展成渝经济圈市场布局。第一阶段以重庆为核心，周边市场为辅，抢占重庆基础设施高端市场；第二阶段深化重庆市场，在房建业务领域实现突破和项目落地，同时在成都地区实现多个支撑性项目落地；第三阶段做透重庆市场，重庆分公司达到集团二级单位发展规模，使川渝区域成为集团支柱型业务产出区，并对成渝周边市场展开渗透。

聚焦“两新一重” | 继续深化“两轮驱动”

在国家大力推动“两新一重”建设的背景下，发展公司将继续深化“两轮驱动”，即形成高端房建领域和基础设施领域双重结构，到2025年末实现“532”（50%房建、30%公路市政、20%涉铁业务）的良好业务结构占比。

一是聚焦高端房建，专注核心城市。在东北区域持续巩固高端房建优势，一方面在城市综合体、区域地标性建筑等中心城市高端房建方面持续发力，抓稳沈阳、大连、长春等老牌市场；另一方面依托客户布局对东北其他重点城市市场进行二次开拓，逐步渗透其他重点城市，实现完善市场布局，紧盯热点投资区域，同时在东北地区要至少培育一个新支点城市，打造新的“市场中心”，以点带线、带面，从而进一步开拓新的城市经济圈。在西南区域则选择开发量可观的优质地产项目进行突破，重点关注场馆类、

院校类等优质公投项目，筛选符合集团房建业务发展导向的项目，以中建三局城建公司牌照承揽房建业务，为后续资质升级提供业绩支撑。

二是拓展市政公路业务，侧重持续合作。

针对市政公路领域，要持续跟踪政府重点投资项目，同时建立良好的营销体系，积累潜在战略客户资源库，迅速完成客户储备，形成领先优势。一方面与辽宁交投、国电环保等具有市政和公路运营能力单位形成合力，在创新承接模式下，提升核心竞争力。另一方面以特许经营项目作为运营业务切入点，择选优质项目以PPP模式、TOD模式进行营销拓展并有效规避和降低运营风险。同时也要认识到公司现阶段在市政公路领域仍处于起步阶段，为确保履约成效，要强化前置营销作用，对项目关联设计院、咨询单位资源提前把控，做到有的放矢。

三是切入铁路市场，加强优势互补。加强铁路市场相关资源对接，细致了解国家、地区铁路中长期规划，与铁总、各路局、参与铁路建设的属地政府和交通局实现各层级资源覆盖，争取实现2020年实现铁路项目落地，2025年东北、西南两区域市场铁路项目全面开花。尝试多种承接模式，依托集团、公司各优质铁路设计院资源，通过EPC合作模式或施工总承包模式切入铁路总承包市场；尝试联合投资运营商，提供投资、建设及运营的一揽子解决方案；通过“投资+建造”模式承接大型铁路项目，通过投资中国铁路发展基金、与当地政府合作牵头成立省级铁路发展基金等多种创新模式强化投资带动性。

贯彻两会精神 | 科学谋划“十四五”

在今年两会上，李克强总理在《政府工作报告》中强调，“今年要编制好‘十四五’规

划，为开启第二个百年奋斗目标新征程擘画蓝图”。“十三五”即将收官，面临新形势下市场的不断变化、产业的不断加速升级，立足企业中心工作，必须以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻落实两会精神，将公司“2+5”战略发展规划中期调整（即“十四五”规划）作为今年的一项重点工作统筹谋划、一体推进。

全面把握发展新形势，今年“两会”精神关于当前国际国内形势的研判也指出了新的挑战和新的机遇，公司在“2+5”战略发展规划中期调整时必须全面把握国际国内宏观大势，增强规划的前瞻性、系统性和科学性。科学提出发展新举措，按照成为集团“四领型”（综合实力领军、管理体系领先、文化传扬领航、幸福指数领跑）二级单位的企业愿景，在健全制度体系、提升领导力、加强民主管理和民主监督等方面系统谋划，以前瞻性的新理念提出系统化的新举措，为实现企业高质量发展规划出切实可行的新路径。切实增强发展新动能，将党的十九届四中全会精神作为公司治理体系和治理能力现代化建设工作的基本遵循，牢固树立治理优化就是效能优化的观念，在健全制度体系、提升领导力、加强民主管理和民主监督等方面系统谋划。坚持全面依法治企，坚持依法决策、合规经营，从源头上将经营行为规范在法律框架内；坚持重约守诺、诚信经营，从过程中将经营行为规范在法律框架内；建立健全风险防范和内控机制，强化依法监督，不断增强自我净化、自我革新的能力。

“十四五”规划的号角即将吹响，发展公司也必将面临全新的机遇和挑战。发展公司将以“两区协同、两轮驱动”为战略方向，做到“以点成线、以线布圈”，立足东北全面振兴与西部大开发的整体战略布局，提升“两新一重”业务开拓，为成为集团“四领型”二级单位、助力集团成为具有中建特色的轨道交通建设“王牌军”而不懈奋斗！🚀

奋力吹响前进号角

——中建铁投华东公司深入学习“两会”精神

文 / 华东公司 /

今年的政府工作报告综合研判当前和今后一个时期国内外形势，充分考虑新冠疫情带来的影响，对当前经济发展预期目标和工作安排做出适时调整，明确提出了“实施扩大内需战略，推动经济发展方式加快转变”的重大部署，其中重点强调了“深入推进长三角一体化发展等加快落实区域发展战略”的诸多举措，这一战略性调整高瞻远瞩，意义重大而深远。

“深入推进长三角一体化发展”成为两会“热词”，它汇聚而成的是民生新期待，是凝聚民心的“最大公约数”，是汇聚众智、凝聚众力的“最大同心圆”。

华东公司作为中建铁投集团在长三角地区的区域公司，面对重大发展机遇，要深入学习“两会”精神，厘清发展方向、明确奋斗目标、完善战略布局、强化工作举措，推进公司在新的历史阶段实现更好更快地发展，斗志昂扬，守土尽责，有信心有能力在责任区域内打响中建铁投品牌。

—— 抢抓市场机遇 ★ 提振发展信心 ——

2018年11月5日，习近平总书记在首届中国国际进口博览会上宣布，支持长江三角洲区域一体化发展并上升为国家战略，着力落实新发展理念，构建现代化经济体系，推进更高起点的深化改革和更高层次的对外开放，同“一带一路”建设、京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设相互配合，完善中国改革开放空间布局。华东公司迅速抓住发展机遇，

立足当下，着眼长远，科学谋划，完成了在华东区域发展的市场布局，为今后拓展市场打下了重要基础。

2019年12月1日《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》（以下简称“《规划》”）正式印发实施，多项政策的叠加效应促进了长三角区域的快速发展，2019年度长三角GDP总量超过23万亿元，经济规模相当于粤港澳大湾区和京津冀地区GDP总和，约占全国GDP总量的四分之一。《规划》中明确，到2025年，铁路网密度将达到507公里/每万平方公里，高速公路密度达到5公里/每百平方公里，基本实现基础设施互联互通，共建轨道上的长三角。总体来说，长三角区域市场容量巨大，前景广阔，为公司快速发展提供了契机。

“识大局者，才能识大势，识大势者，才能顺势而为”。华东公司实体运营一年以来，在中建铁投集团“3+5”战略规划的统领下，按照集团“三步走”战略路径和“专业化支撑、区域化发展、集团化管控”的总方略，以“七个坚持”为指导，2019年10月制定并发布了公司“2+5”战略发展规划，明确“两铁筑品牌、多元夯实力”发展理念，提出“两个率先、一个致力”发展愿景（率先成为集团管理品质高、经济效益高、幸福指数高，发展最快的主力军，率先成为集团百亿营收稳产区，致力于成为中建集团华东区域排头兵）。



华东公司全面践行战略规划，细致研判长三角区域市场形势，着力解决资源与市场错位的问题，将沉淀在大连的机构、人员向南迁移，百余名员工转战长三角，根据各区域特点和公司实际，快速形成“1+2+3”的市场布局，即以南京总部为中心，坚持发展总部直营业务；以苏州、杭州市场为重心，辐射徐州、南通、宁波等点状优势市场；以上海、嘉兴、温州经营点为延伸，做深做透面状区域市场，搭建了营销平台，及时扩充营销团队人员，建立和完善配套的营销工作机制，有效激发了团队工作积极性。

征战华东仅一年时间，便陆续斩获了“地铁、市政道路、EPC”等新业态项目 8 个，完美地诠释了铁投人“至精至诚，为先行远”的企业品格，全面拉开了抢抓发展机遇的序幕。

—— 统一思想认识 ★ 坚持久久为功 ——

“欲事立，须是心立”。长三角一体化发展作为国家战略，描绘了宏伟蓝图，无论是就国家、企业还是个人而言，都意义重大，影响深远，在我们备受鼓舞的同时，还要进一步统一思想认识，以奋发有为的工作热情、久久为功的工作作风扎实推进各项工作落地。

从国家层面来看，我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展的阶段，长三角肩负着建

设全球一流品质世界级城市群的使命，需要以更高质量的一体化塑造发展新动能，展现社会主义现代化强国实力。从企业层面来看，开拓基建业务是公司长期坚持的一项发展策略，也是我们对冲经营风险、抢抓国家政策机遇的重要手段，随着 2020 年内华东区域一大批基础设施项目的逐步释放，让我们更有条件和决心，与国家前途命运同频共振，实现快速发展。从员工发展来看，在全面发展的新阶段，员工的事业平台在逐步增多，每一位铁投华东人都应做到目标更高，眼光更远，勇于探索突破、攻坚克难，把个人的成长发展与企业改革发展紧密结合起来，切实肩负起使命担当，在激情创业中实现人生价值。

华东公司党委带领全体干部职工深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九届四中全会、“两会”精神，把方向管大局、建班子带队伍、强机制增活力、聚人心鼓斗志，持续不断下大力气解决制约发展的各项问题。

着力强化总部引领作用。自新冠肺炎疫情发生以来，公司总部全面加强能力建设，全面迅速推进复工复产工作，我们创新会议形式，用 20 天的时间分层级召开务虚会、研讨会、部署会，有力有序地部署公司年度各项工作任务。全面推进绩效考核，搭建“组织、部门、个人”三位一体的 KPI 绩效考核体系，覆盖分公司机关及项目，实现考核结果与薪酬兑现、职级晋升、选拔任用等挂钩。年初，我们严肃认真地开展了两级总部 KPI 指标评审，10 个部门设置关键绩效指标 1327 条，101 个岗位设立个人指标 5316 条，层层压实了战略分解和业务发展的责任，着重提升总部运行效率。

市场营销方向更加聚焦。坚决摒弃过去信息满天飞、投标广撒网的经营思路，不搞广种薄收，倡导深耕细作，坚持高举高打，与江浙沪皖等四省、各地市政府高层领导开展有效会晤 11 次，重点开发了江苏省铁路集团、江苏省交建局、浙江交投、上海市铁路局、南京市地铁集团、南京市城建集团、杭州交投、杭州地铁集团等 26 家省、市级政府平台公司，将有限的

资源投入到政策允许的、潜力巨大的重点区域、平台和项目上，提升发展品质。

着力风险防控破难解困。华东公司组建后，针对历史遗留问题迅速成立风险化解专班，着力从强化防控意识、完善防控机制、防范化解重大风险三方面强化公司整体合规管控和风险防范能力，全力破难解困。通过细致排查风险项目，与 12 个潜亏风险项目签订风险化解责任状，累计完成风险化解金额 1.34 亿元，托管项目风险化解成效显著；坚持每月召开结算清欠会、推进结算每日工作汇报机制，完成 13 个项目结算，累计结算金额 16.56 亿元；强化现金流管控，主动与负现金流项目业主谈判，通过调整付款节点，直接减少过程垫资 6500 万元，资金实力明显增强。

党建与施工生产深度融合。榜样是看得见的哲理，我们坚持榜样引领，今年五四青年节前夕，华东公司

在南京浦口市民服务中心项目举办首届五四青年文化节，4 名援建雷神山青年代表作事迹报告，“两山”医院建设中展现的“始终对党忠诚，增强‘四个意识’、坚定‘四个自信’、做到‘两个维护’；始终听党召唤，做到为党分忧、为国尽责、为民造福；始终勇于担当，做到不畏艰险、力挑重担、团结奋斗；始终使命必达，做到行则必至、干则必成、成则一流”的宝贵精神受到南京团市委领导高度赞许。5 月 19 日华东公司在长三角生态绿色一体化发展示范区—浙江嘉善智慧科学城项目举办创建“红色示范工地”启动会，我们与嘉善经济技术开发区、枫楠村党委、业主单位等四方签订党建共建协议书，以“红色示范工地”建设推进“标化工地、绿色工地、平安工地”创建，进一步塑强中建铁投企业品牌。

团队建设汇聚发展

合力。在践行集团“至精至诚、为先行远”企业品格的同时，我们致力于打造“华东情、阳光行”团队文化品牌，采取总部直管模式，指导各业务系统和项目部制定团队建设方案 25 个，分阶段组织开展业务培训、管理研讨、文化融合和户外拓展活动 70 余次，分层级开展“启锐营、精锐营、锋锐营”系列培训，快速熔炼团队，充分发挥文化铸魂作用，为企业发展凝聚奋进力量。

今年以来，华东公司徐州地铁 3 号线翟山站—师范学院站实现双线贯通、宁句轨道项目



提前完成首片U梁架设、嘉善游客中心主楼提前3天封顶，徐州华润项目提前35天完成“预售节点”施工任务，沪苏通高铁在建党99周年之际顺利实现通车……

一封封业主表扬信的背后，是铁投华东人心往一处想，劲往一处使，舍小家、顾大家，敢为先、行更远的真实写照，是他们的默默坚守和付出，让公司能够在长三角遍地开花。

—— 加大工作力度 ★ 开创全新局面 ——

今年政府工作报告虽短，但内容依然是沉甸甸的，最鲜明的特点就是把握了一个“实”字：直面困难挑战，着力当前谋及长远，突出了一个“民”字：突出民生导向，兜牢民生底线。

面对长三角一体化全面发展的新态势，我们要加大工作力度，既要果断抢抓战略机遇，又要客观认识发展规律，审视发展中的问题，我们有决心、有信心、有能力确保目标任务不减，发展质量不降，开创发展的全新局面。

必须要进一步强化战略思维。华东公司要着眼全局和长远，以时代大潮流、发展大格局、未来大趋势来因势谋划，确保各项工作沿着战略方向前进。

定位要更加清晰，下一步要通过差异化战略筑牢核心竞争力，业主需求什么样的产品，企业就生产什么样的产品，同时，企业创新的多种商业模式，会给业主提供众多选择，运用新技术、发展新产业、培育新模式，努力冲破传统发展方式的“重围”，这样便能够集聚、培育一大批战略客户资源，实现可持续发展。

方向要更加聚焦，进一步坚持高端平台、高端业主、高端项目“三高”战略，杜绝胡子眉毛一把抓的投机心态，把业务发展置于集团“3+5”、华东公司“2+5”战略规划中去思考、定位和推进，保持战略定力，坚持为所当为，

更好服务于发展大局。

必须要进一步完善管理机制。科学高效的机制是推动公司发展的重要保证，成立一年以来，我们不断摸索前进，积累了一些经验，面对新形势，我们还需要进一步优化、完善、提升。

强化项目策划能力。从EPC管理、样板引路、施工智能化、绿色环保等多维度精准实施精益建造，有效解决现有项目履约问题，通过优化施工工序，严控施工质量，提升项目履约品质，提高客户满意度，致力在长三角各地打造区域标杆工程，提高中建铁投品牌“首位度”。

强化财商管理能力。厚植价值创造理念，提升全员创效意识，践行低成本运营管理，狠抓结算管理，加强现金流管控，夯实成本优势，提升发展品质。

强化团队建设。持续开展“华东情、阳光行”团队文化品牌系列活动，为职工打造“想做事、能做事、做成事”的事业平台，用榜样引领职工成长成才。

必须“坚持以人民为中心”。持续为职工办实事、办好事，公司工会坚持从职工的诉求出发，重点解决实际问题，今年上半年开展职工代表巡视15场次，每季度通过网络面向全司职工搜集意见、建议，围绕“五大五小”（大融合、大保障、大福利、大比武、大表彰、小改进、小奖励、小攻关、小慰问、小爱好）十个方面开展工作，做到件件有回音、事事有反馈，职工满意度较公司成立之初有了显著提升。下一步公司还将围绕工会属地化管理、打造幸福工程等举措，让职工享受更多公司发展成果。

华东公司应国家战略而生，面临发展洪流，只有把握时代脉搏，坚定发展信心，直面困难挑战，积极抢抓历史机遇，才能因融入长三角一体化发展而兴。

鲲鹏展翅凌万里，逐梦扬帆正当时。让我们坚持党建引领，凝心聚力、开拓进取、严控品质，奋力开创中建铁投华东公司发展新局面，为助力中建铁投集团早日成为“具有中建特色的轨道交通建设王牌军”贡献华东智慧、华东方案和华东力量，谱写中建铁投集团跨越发展的崭新篇章！🔗

解读“两会”精神 抢抓发展机遇



文 / 城建公司 /

2020 年是我国全面建成小康社会目标实现之年,是全面打赢脱贫攻坚战收官之年,也是我国“十三五”规划的收官之年。但是,2020 年年初突如其来的新冠疫情给我国的经济社会带来巨大冲击,尤其是对劳动力密集的建筑行业冲击更大。受全球疫情影响,世界经济严重衰退,国内经济下滑压力激增,公司发展面临巨大挑战。随着全国两会(十三届全国人大三次会议、全国政协十三届三次会议)于 5 月 21 日至 28 日在京顺利召开,围绕在企业发展之上的乌云逐渐散去,行业发展机遇逐渐明晰。

李克强在今年的政府工作报告中回顾 2019 年工作情况,提出今年发展目标和下一阶段工作部署。其中提出的“两新一重”建设(加强新型基础设施建设,加强新型城镇化建设,加强交通、水利等重大工程建设)的发展战略给建筑行业带来了新的机遇,为建筑企业的改革指明了方向。



抢抓国家重点区域发展机遇 推进企业区域布局

李克强在政府工作报告中指出,要“加快落实区域发展战略。继续推动西部大开发、东北全面振兴、中部地区崛起、东部率先发展。深入推进京津冀协同发展、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展。推进长江经济带共抓大保护。编制黄河流域生态保护和高质量发展规划纲要。推动成渝地区双城经济圈建设。

促进革命老区、民族地区、边疆地区、贫困地区加快发展。发展海洋经济。”报告中区域规划的大部分内容与集团布局不谋而合,其中涉及城建公司业务布局区域的包括东北地区(吉林、辽宁)、中部地区(武汉、合肥、江西)、东部地区(山东)、京津冀(天津)、民族地区(内蒙古)等,给城建公司在以上区域的业务拓展带来新的机遇。

按照集团授权发展区域,经过一年的发展,城建公司已经逐步形成在建工程项目和营销经营点遍及吉林省(长春市、吉林市)、辽宁省(沈阳市、大连市)、内蒙古(呼和浩特市、通辽市)、天津市、山东省(青岛市、烟台市)、湖北省(武汉市)、安徽省(合肥市)、江西省(上饶市)等 8 省 12 地的市场布局。在新形势下,城建公司应当积极抢抓东北全面振兴、中部地区崛起、东部率先发展、京津冀协同发展、长江经济带共抓大保护和民族地区加快发展的机遇,深入推进公司区域布局,促进企业高质量发展,具体举措如下:

(一) 积极稳固东北市场。以目前在建的长春地区、吉林地区、沈阳地区、大连地区项目和已搭建的东北区域营销网络平台为支撑,加强与属地政府、老业主、大客户的对接,紧跟发展步伐,重点发展东北地区副省级城市,辐射周边城市,加强新型基础设施建设和新型城镇化建设。

(二) 积极拓展中部市场。以合肥经营点和已承接的武汉、合肥、上饶地区项目为依托,健

全和完善中部地区市场布局和长江经济带市场营销体系，积极探索中部地区崛起和长江经济带共抓大保护的发展方向，深入对接属地政府及责任部门储备对应资源。

（三）积极探索京津冀市场。以天津经营点为跳板，积极搭建京津冀地区市场营销平台，将经营点区域布局同京津冀协同发展深度融合，加强该地区基础设施和城镇建设的参与力度，积极将京津冀市场打造成公司新的市场增长点。

（四）积极推进东部市场。以青岛经营点和已承接烟台地区项目为平台，将烟台阳光 100 项目建设成属地标杆项目，以现场促市场，以现场创品牌，同时加强青岛经营点营销体系搭建，积极构建以山东青岛和烟台辐射东部地区的区域市场布局。

（五）积极开发少数民族地区市场。以促进民族地区加快经济发展为契机，以在建呼市及通辽项目为依托，探索蒙东地区市场，加快蒙东地区市场开发，构建包含东北三省及蒙东地区的大东北区域市场布局。



围绕国家重点业务市场 搭建企业合理业务结构

李克强在政府工作报告中强调，要“加强新型基础设施建设，发展新一代信息网络，拓展 5G 应用，建设充电桩，推广新能源汽车，激发新消费需求、助力产业升级。加强新型城镇化建设，大力提升县城公共设施和服务能力，以适应农民日益增加的到县城就业安家需求。新开工改造城镇老旧小区 3.9 万个，支持加装电梯，发展用餐、保洁等多样社区服务。加强交通、水利等重大工程建设。增加国家铁路建设资本金 1000 亿元。健全市场化投融资机制，支持民营企业平等参与。要优选项目，不留后遗症，让投资持续发挥效益。”同时强调“赋予省级政府建设用地更大自主权。”其中涉及基础设施、城镇建设、交通建设等均同城建公司业务范围吻合，给城建公司深入挖掘业务市场提供新的契机。

城建公司在过去一年的发展中，随着新承接昌景



黄铁路项目、长春地铁 6 号线项目、长春地铁 2 号线项目等一批重点工程，业务范围已经逐步涵盖房建、市政、公路、水务、铁路、城市轨道交通等多个业务领域，形成房建业务为主，多业务协同发展的总体业务布局。在目前国内新的经济环境下，城建公司将大力拓展基础设施、城镇建设、交通建设等业务领域，推动企业和国家发展战略的深度融合，构建企业合理的业务结构，具体措施如下。

（一）把握新型基础设施建设机遇。随着拓展 5G 应用，建设充电桩，推广新能源汽车等一大批新型基础设施建设工程的上马，必将给建筑市场带来新的机遇，同时也将对建筑行业提出新的要求。如智能建筑、智能厂房等建筑行业先进技术将得到普遍应用，新型基础设施产业的周边配套工程也将有极大的市场空间，对建筑行业将是新的机遇。城建公司将深入结合自身优势，积极探索新型基础设施建设带来的建筑市场空间，把握新型基础设施建设机遇。

（二）把握新型城镇化建设机遇。依照国家加强城镇公共设施和城镇旧城改造的总体方向，结合赋予省级政府建设用地更大自主权的政策导向，充分发挥城建公司在房建市场的传统优势，积极拓展此类房建市场，稳固房建市场份额。同时以公司承建长春伊通河综合治理工程、长春地铁 6 号线、长春地铁 2 号线、呼市快速路项目等城市水务治理、城市交通工程等城市基础设施项目为依托，打造公司新型城镇化建设的“金字招牌”，深入开发新型城镇化建设下的城市基

基础设施市场，把握新型城镇化建设机遇。

（三）把握重大工程建设机遇。政府工作报告中指出加强交通、水利等重大工程建设，增加国家铁路建设资本金 1000 亿元。标志着我国的重大基础设施建设将再一次迎来大发展的机遇期。城建公司将以昌景黄铁路项目为突破口，加强在铁路领域的市场资源储备，进一步拓展铁路市场，保证城建公司铁路业务的平稳增长。同时以长春伊通河、串湖项目为依托，深入总结水务项目经验，拓展水利和环保工程市场。双管齐下，把握重大工程建设机遇。



筑牢企业各项基础能力建设 提升企业核心竞争力

打铁还需自身硬，在新的发展机遇期想要抓住发展机遇必须要有过硬的本领，要全面提升企业各项基础能力建设，保证发展品质，具体如下：

（一）坚持党建引领方向，助推企业高质量发展。要深入学习贯彻落实党的十九届四中全会精神，坚持党建工作与生产经营工作的深度融合，把党的领导融入公司治理各环节。坚持党管人才，为公司选好、用好、培养好各类专业人才。坚持“支部建在连上”，激发基层党组织活力，带领党员攻坚克难，确保各级党组织“把方向、管大局、保落实”作用得到体现，促进企业健康发展。

（二）深入推进“两化”融合，提高企业运转效率。要严格执行集团“三个手册”最新要求，积极补充和完善集团的管理标准，打造分工明确、职责清晰、权责利匹配的管理体系。要构建科学合理的授权体系和上下畅通、职责清晰的组织机构体系，提升公司整体运行效率，支撑企业良性运转。要建立有效的信息化系统应用监督制度，定期考核，从制度上明确信息化系统应用要求，促进信息化平台对项目和企业运行的有效支撑。

（三）完善人才发展梯队，激发人才创新活力。要严明人才选拔引进，在严把人才入口关，以公司发展需求为导向引进优质人才的同时，全面推行绩效考

核和岗位胜任考核。要加强人才培养储备，按照公司既定发展目标，健全人才选拔与培养制度。要严格奖惩激励执行，将奖罚与收入、职级挂钩调动员工积极性，建立专项奖励制度。

（四）严格财商成本管控，精准把控运营风险。要加强全面预算管理，实施预算全覆盖，严格执行无预算不开支，实施“量入为出、总量平衡；统一管理、分级负责；严格控制、定期考核”的原则，压缩非生产性费用。要提高资金管控能力，在优质履约的基础上，控制应收账款增长规模，强化催收清欠，坚持“现金为王”理念常抓不懈，提高资产周转速度，改善资产质量，提高资产运营效率。要逐步提升降本增效能力，建立健全项目目标成本管理办法，强化施工生产各阶段成本控制，推动形成全员目标责任成本管理与考核评价体系。

（五）提升完美履约能力，树立企业品牌形象。项目是企业生存发展的基础，也是企业品牌形象展示的窗口，要坚持“以现场促市场”，在项目安全优质履约中创新、创誉、创效、创品牌。要注重项目核心管理团队的孵化打造，要加大策划执行考核力度，要加强履约协调与服务，要争创国家、省、市级各项荣誉，稳固树立企业品牌形象。

（六）完善技术管理体系，加强核心能力建设。要建立健全与公司科技业务相匹配的组织架构和管理体系，落实各级总工程师责任，加强技术人才培养，注重方案优化，提高施组、方案编制水平。要加大科技投入，确保科技研发与服务项目并重，加快科技成果应用转化，优先采用新工艺、新技术、新材料、新设备，加大推广科技示范工程，促进生产、工作开展。要加强科技成果总结，努力总结形成一批高水平的专利、工法、标准及科学技术奖励，并在项目中逐步推广，逐步将科技转化为生产力。

2020 年对于城建公司发展而言具有重要意义，城建公司必将主动提升自身能力，积极抢抓市场机遇，致力于打造集团高质量发展的城建标杆和多元化发展的基建主力，为“十三五”规划画上完美句号，为“十四五”规划谱写完美开端。

火雷精神 中国力量

文 —— / 孙造 / ——



庚子鼠年春节来临之际，一场没有硝烟的战争不期而至。突如其来的新冠肺炎疫情，是新中国成立以来在我国发生的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的一次重大突发公共卫生事件，也是中国共产党和中国人民集体应对的一场“大考”。面对“大考”，在汉央企中建三局率先挺身而出，承担起建立火神山雷神山医院的责任，这不仅是战疫所急需，更是全国人民心中的“信心工程”。

★ “疫情当前，我们能做些什么？”

“苟利国家生死以，岂因祸福避趋之”这句引用自林则徐的豪言壮语，是火神山医院开建之际三局发表在官微的请战词。这句掷地有

声的号召，让在家里每天看着疫情新闻如坐针毡的我热血澎湃，让我忽然间感受到了自己作为中建人的担当。不只是我，成千上万的铁投战士、三局战士都在号召发出后积极报名，渴望冲锋向前，我们时常呐喊着的企业品格“至精至诚，为先行远”，促使我们在当时疫情爆发的情况下“先行”且“逆行”，迎难而上，勇于担当。

★ “我是党员，我先上！”

打赢疫情防控阻击战，最根本的力量来自敢于深入一线的党员们。作为数以万计援建雷神山医院中的一名建设者，在那里我亲眼见证了党旗飘扬，党员冲锋在前的优秀事迹，他们用实际行动诠释了共产党人的政治本色、初心使命。在一线的经历，让我深切的体会到了党的号召能力，领导能力，组织动员能力，



华东七勇士驰援雷神山



贯彻执行能力。

在那段时光里有许多让我铭记于心的场景，其中印象最深刻场景的主人公来自自己年近退休之龄，依然选择冲锋在一线的戈光良同志。当人民解放军的物资车队经过我所值守的岗位时，与我一同值守的戈光良同志忽然站得笔挺，这位退伍老兵、老党员对着依次有序鸣笛通过的军车行军礼，同时，每辆军车副驾驶的子弟兵不约而同端坐着行军礼。整个过程不过两分钟，却让我感觉分外庄严，对我而言，这样的场景是力量，是信心，是决心，是能让我持续战斗的动力。

经历过雷神山医院建设那段岁月，才能真正明白成立“党员突击队”的意义。他们身先士卒，树立楷模，彰显“党员”二字的分量，呐喊着入党誓词也绝不仅是一段口号，而是民族危难之际挺身而出的诺言。在我所属的华东公司七人援建小队里，有三名党员突击队成员，他们的奉献不只是在此刻，98年抗洪，

03年抗击非典，16年抗洪等灾难之际都有他们奋斗在一线的身影，这种一贯先行冲锋，担当奉献的精神，铸就了企业独具魅力的品格。雷神山医院最终能不辱使命成为中建的骄傲，源于中建文化自身的强大，在短暂的时间里整合了资源，完成了繁琐的施工部署，让冲锋陷阵的人能够各司其职，各尽其责，齐心协力。

我个人也受这些优秀党员先锋的感召，积极踊跃向党组织提交入党申请书。也是从递交入党申请书那一刻开始，我开始以党员的标准要求自己，规范自己，逐步感受到“党员”二字的分量，那是一种责任感，一种担当。

★ 火雷精神定将时代传承

火雷医院现在已经圆满完成了它们的使命，中国战疫也在党的领导下已经取得了阶段性胜利，从疫情中心的武汉到湖北全省再到全国各地，全国人民生活逐步，复工复产有序推进，经济社会发展大局保持稳定，这是曾经无数奋战在一线各行各业的“逆行者”们努力的成就。我所经历的雷神山医院建设不过是全国人民众志成城，团结一致，甘于奉献的一个缩影。在这样有着广袤的国土、有着14亿人口的国家，能有这样高效的组织应对效率，也就只有在中国共产党领导下的社会主义中国才能实现。中国在这次世界级的疫情面前交出了世所罕见、令人敬佩的满意答卷，全方位彰显了中国特色社会主义道路的优越性。

火神山雷神山建设精神，在圆满完成任务后逐渐成为一种符号、一种象征，它不单单代表哪一种精神，而是中国特色社会主义道路制

度中许多优良品质的代表。它代表着“同舟共济、倾囊相助、共克时艰的守望精神”；代表着“闻令而动、有令必行、舍我其谁的担当精神”；代表着“敢于超越、善于创新、勇创奇迹的突破精神”；代表着“齐心协力、各尽其责、众志成城的合作精神”；代表着“争分夺秒、夜以继日、全力以赴的奋争精神”

★ 上下同欲者胜，同舟共济者赢

历史反复证明，大灾、大疫、大战，对任何一个国家都是大考。而中国在这次世界级的疫情面前交出了世所罕见、令人敬佩的满意答卷，全方位彰显了中国特色社会主义道路的优越性，疫情大考的成功过关只是中国道路成功的一个缩影。

经历本次世界性的疫情，中国特色社会主义制度已经向世界展示了其巨大的优越性。这是我们党带领全国人民攻坚克难、战胜重大风险挑战的重要法宝，也是我们战胜疫情的可靠制度保障。中国共产党始终秉承着人民至上的情怀，这种情怀不仅是中国精神的特色，也是党和国家决策行动的出发点和落脚点。为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴，这是党的初心和使命。在疫情防控中，习近平总书记反复强调“要把人民群众生命安全和身体健康放在第一位”，要求医务工作人员全力以赴救治患者，将人民群众对生命健康的价值诉求作为党和国家的价值追求，在疫情防控中不断兑现初心、落实使命，表现出了鲜明的人民至上的情怀。

在这场疫情大考中，从火雷建设开始，到全国各地齐心协力共克时艰的全过程，中国特色社会主义制度在全世界范围内彰显了它的显著优势。这场战役让世界人民看到了众志成城、共克时艰的中国；看到了顽强不屈、逆境奋进的中国；看到了迅速出击、蹄疾步稳的中国；看到了担当有为、守护世界的中国。这是以行动践行阻止疫情蔓延的中国力量！🔗

本文作者系华东公司嘉兴市政项目建造师工程师

用“潍莱速度” 书写“火雷精神”

文 / 毕玉红、马鸣远 /

向冲锋、不眠不休，中建三局临危受命，分别用10天时间，就筑起了两座现代化的战“疫”堡垒——武汉火神山和雷神山医院。

作为山东省第一个复工复产项目，潍莱铁路项目四标二分部的全体员工，发扬勇于担当、不畏艰险、团结拼搏的火雷精神，吹响防疫复产的冲锋号，不断用“潍莱速度”书写着新时代的“火雷精神”。

★ 快速构筑战“疫”堡垒

新冠肺炎疫情发生后，项目部迅速行动，主动作为，立体化全覆盖的疫情防控体系迅速实施，快速构筑起项目部一线战“疫”堡垒。

为保证潍莱铁路项目如期推进，项目部防控疫情工作领导小组抓准“项目用工需求量大、且分包队伍以外地农民工为主”的特点，率先实施“包车接返、分批复工”的部署思路，推出“春风行动”，组织“点对点、一站式”包车接农民工直达返程服务。

项目部与分包队伍提前对接，要求所有务工人员提前出示身份证明、健康证明、返岗通知，并按照一人一排一座的间距要求就座。接送大巴还推选了临时组长，定时给车辆消毒，为车内人员复测体温，保障农民工安全健康地返回岗位。春风行动共计包车接送到岗农民工千余人，在全国疫情防控非常严峻的形势下，项目部通过高效缜密的工作，返岗人员未出现一

搭建“集装箱”式临时宿舍
铁投公司潍莱铁路四标二分部



“春风行动”包车接农民工安全返岗

项目部搭建“集装箱”式临时宿舍30栋，建“隔离岛”，集中生产、集中住宿、集中管理，同时主动联合当地疾控中心等卫生部门，宣讲疫情知识，解决工友返回工地后分散住宿和消毒防护不到位等问题，有序推进项目复产复工。

例密切接触者以及疑似和感染病例。

“春风行动”保证潍莱铁路项目顺利实现了复工复产，如此快速有效的防疫复工举措，得到国家国资委官网、中建建筑微信公众号、中国网、中新网等媒体的深入宣传报道。

★ 快速复工保证复产

2月11日，潍莱铁路项目部接到山东省交通运输厅及业主要求关于加快交通运输基础设施重点工程复工的通知，吹响复工战役号角。做为山东省首个复工铁路项目，项目部坚决贯彻落实政府、业主、公司工作部署，打赢复工防疫阻击战。

项目部搭建“集装箱”式临时宿舍30栋，建“隔离岛”，集中生产、集中住宿、集中管理，同时主动联合当地疾控中心等卫生部门，宣讲疫情知识，解决工友返回工地后分散住宿和消毒防护不到位等问题，有序推进项目复产复工。

同时，项目部排查防控 统筹防疫复工部署，对返程人员摸底排查，登记造册，形成在场人员动态台账，包括14天内是否接触湖北籍人员，是否有感冒、发烧症状以及春节期间出行情况等详细信息，签订承诺书近600份，全体参建人员承诺上报信息准确无谎报、瞒报情况，预防疫情扩散风险。



无砟轨道施工完成合影

为保证潍莱铁路项目在防控疫情中不停工、不停产，党员干部冲锋在前，践行使命，彰显“火雷精神”的战“疫”堡垒，没有按下“暂停键”，在疫情防控中，他们始终在用责任和担当保证“潍莱速度”不减速。

《热血抗“疫”！山东省内首个复工铁路项目这样做！》，潍莱铁路项目复工复产的防疫措施，被人民网、中新网、中国网、大众网、齐鲁网等媒体报道。

★ 快速推进完美履约

3月31日，随着最后一方自密实混凝土的灌注，铁投集团参建的潍莱高铁项目无砟轨道施工顺利完成，道岔施工提前5天完成，标志着项目主体施工工程基本完成，2020年底全线贯通正式进入倒计时！

去年11月以来，受环境和征迁因素，潍莱铁路四标二分部正式进入冬季施工。在国内，各高铁线路缺乏大面积冬季施工，自密实混凝土的经验下，冬施保温是项目面临的重大难题，项目所在地区最低气温达到零下7℃，然而混凝

土出机温度不能低于15℃，入模温度不低于10℃，养护温度不低于5℃，项目创新采用可移动保温棚，内部放入暖风炮及火炉加热，进行双线保温，确保棚内温度大于10℃。

无砟轨道施工作为全线贯通前最重要的一环，自项目部开工以来就备受各方关注，受到青岛日报、平度电视台等各级媒体聚焦，业主及地方政府多次莅临检查。

为确保无砟轨道冬季施工如期完成，项目职工春节期间依然坚守在施工现场，在集团和路桥公司的领导下，项目部全体员工在保证施工质量的前提下，争分夺秒、苦干实干，全力保证每一个施工节点都能提前完成，打造了“潍莱速度”的鲜明品牌，得到业主公司的高度赞誉，累计获得表扬信4封，获得奖金366.8万元。

目前，潍莱铁路项目已近收尾阶段，在战“疫”中，项目部全体员工用“潍莱速度”书写着“火雷精神”。他们热切期待着，中国高铁在他们曾奋斗脚下奔驰而过，他们热切期待着，一份高分答卷呈现给山东人民，他们更期待着，延续“火雷精神”继续开启新的奋斗征程！➡

本文来源路桥公司山东分公司办公室

学“火雷精神” 助力项目复工复产

文 / 陈宇彤 /

有一种速度叫做“中国速度”，有一种精神叫做“火雷精神”，疫情一触即发，席卷全球，就在这千钧一发的时刻，中建三局挺身而出，用实际行动完美将二者相融合，诠释了什么叫泱泱国企，为国为民。两山之建，举国支援武汉！

何为火神山、雷神山？以雨清降，暴击火烧，凝聚物体毒株伏地。当火雷雨停，大地呈晴天丽日，山青气鲜，万物精神，天地人合一为一体，宇宙清辉，感谢火雷。节选自诗歌《感谢火雷》，以火之名吞噬病毒，以雷之名震慑毒株。

“火雷精神”不仅体现的是“中国速度”，更体现了我们的爱国主义精神、民族情怀。在几千年的发展，中华民族形成了以爱国主义为核心的伟大创造精神，奋斗精神，团结精神，爱国主义是一种崇高的思想品德。在长期的历史进程和积累后，我们国家更是形成了优良的民族精神，它协调、指导我们民族更加有生命力、创造力、凝聚力。

“火雷精神”的传承就是体现了我们在国家面临巨大灾难面前敢于承担，勇于拼搏，心系祖国，为国为民。疫情在武汉爆发蔓延之际，国家做出重要决定，建设“火神山”“雷神山”医院支援武汉，消息一出中建三局立即做出动作，即使是在春节，但只要国家需要我们，若有“战”，召必回！集中一切人力、物力、财力不惜一切代价，全力保障现场建设！一时间全国建筑人、医疗队奔赴武汉，为打赢这场“防疫战”献出自己的全部力量。

在“火雷精神”的感召下，城建公司居然之家



项目也做出一系列动作为打响“抗疫”复工战，做出了一系列动作。每一个战场，都需要旗帜引领方向，在抗疫复工的战场上也不例外，共

产党员就是那飘扬的旗帜，每当战役打响，总能在一线看到共产党员奋不顾身、勇往直前的身影。在2020年2月27日居然之家项目顺利通过当地安监、卫监、社区多部门联合验收，成为长春新区第一家通过复工验收单位，并陆续投入生产工作。在防疫复工的过程当中，项目党支部充分发挥战斗堡垒作用，党员干部以身作则，充分发挥先锋模范作用，为项目抗疫复工保驾护航。

“我宣誓：我是共产党员，我将坚定信心，牢记使命，随时听从党的召唤，冲锋在先，不惧危险，迎难而上，为打赢疫情防控阻击战竭尽全力，为项目安全复工保驾护航。”居然之家项目党支部在疫情时期，开展了一次特殊的党日活动，全体党员面对疫情庄严宣誓。

随着疫情逐步得到控制，复工也被提上日程，为积极响应当地政府和上级单位的号召，

早日实现复工生产，支部专门成立了“抗疫复工”党员先锋队，全体党员签订了“五带头、五严禁”党员干部承诺书。

项目党支部书记白世宇，在带头签订承诺书的同时，还签订了支部书记责任状，作为“一肩挑”书记，在负责统筹协调防疫复工的各项工作的同时，更是身体力行，白天负责生产设施的安全检查工作，确保施工条件达到复工标准，晚上参与值守、消杀、信息登记等各项工作，事无巨细、事必躬亲。“作为一名党员，而且是党组织负责人，我必须以身作则、率先示范，做好复工的防疫、生产、安全工作。”为了早日达到复工标准，顺利实现开工生产，白世宇经常往返于多个部门，到安监部门和卫健部门沟通人员信息，提交各类复工证明材料，到公司总部协调开工事宜，还要时刻兼顾项目上的各类事情，忙碌的工作成为了生活的全部。

行政总监施业勇，作为一名52岁的老党员，依



“

哪里有战场，哪里就有飘扬的旗帜，共产党员不仅不会缺席，也不会迟到，在支部党员的引领和全体职工的共同努力下，项目最终顺利实现复工生产，为社会早日步入正轨贡献一份力量。

”



旧整天忙碌在防疫复工的第一线，面对防疫物资缺乏的情况，他到处打听消息，四处奔波，寻找物资采购渠道；为了保证物资质量达标，采购每一笔物资前，都要亲自检查质量是否过关；随着管理人员和工人陆续返岗，为保证外地复工人员得到有效隔离，施业勇组织大家在项目上设立众多隔离区，并积极联系附近住宿场所预定隔离房间；为了保证隔离人员生活，他紧急购置各类生活物资并送货上门，每日送去项目食堂做好饭菜，总是将热腾腾的盒饭亲自送到隔离区，确保隔离人员拿到手后才放心离去。项目上许多人都关心他的身体状况，子女也经常打来电话让他保重身体，但每当有人关心时，施业勇总是带有浓厚乡音的笑道：“我这把老骨头，还扛得住！如今国家和人民有困难，我肯定竭尽所能，发挥自己的余热，给年轻党员树立个榜样！”

在党员冲锋陷阵的影响下，项目上的青年职工也受到感召，项目团支书张永晨自发组织了“青年志愿服务队”，积极配合社区开展防疫工作，捐献口罩、发放宣传单、消毒公共设施，作为服务队的一员，青年职工陈宇彤说道：“看着项目许多党员前辈整天忙碌的身影，总觉得自己也应该做点有意义的事，为疫情早日结束、恢复正常生活贡献自己一点微薄之力。”

哪里有战场，哪里就有飘扬的旗帜，共产党员不仅不会缺席，也不会迟到，在支部党员的引领和全体职工的共同努力下，项目最终顺利实现复工生产，为社会早日步入正轨贡献一份力量。➡

本文作者系城建公司居然之家项目政工管理员

固本强基 精测先行

文 / 代忠华 /

以 高铁、地铁为代表的高标准线性工程的大面积开工建设和中国高铁走向世界，促使了大量新工法、新技术的诞生，更为测绘工程拓展出了新的领域和市场，数字地图、GPS 应用、CPIII 控制网、无砟轨道施工及精调等技术应用越来越广，要求越来越高，市场越来越大。

根据集团《关于印发中建铁投集团专业化能力建设提升框架方案的通知》（中建铁企〔2019〕257 号文）和《关于同意中建铁路总承包公司成立精测中心的批复》（中建铁企〔2020〕22 号文）精神，按照做精、做专工作原则，促进集团形成“资源集约高效、专业支撑突出、协同机制灵活”的专业支撑能力，结合以铁路、地铁项目为代表的基础设施工程的技术需求，

参考同行业工程单位管理模式，以总承包公司精测队为基底，成立中建铁投集团精测中心，应运而生，使命担当、意义重大。于 2020 年 3 月 4 日正式发文成立“精测中心”，按照模拟市场化模式，承担集团内部精密测量及变形监测专业分包等业务。

精测中心作为集团发展的“保障服务型平台”，主要职能：负责培育集团各类线性工程精测作业及其相关专业测量装备采购与管理能力；牵头测量相关的前瞻性技术研究和测量资源的统筹管理工作。为集团测量工作建立规范化、标准化、专业化的管控体系，提升集团整体测量业务水平，打造中建系统内专业领先平台。



测量是各类工程施工都无法绕开的专业，小到一栋楼房，大到数百上千公里长的公路、铁路，它们最终完美的呈现，离不开测量工作者们的敬业奉献。就铁路工程而言，其对于测量精度的要求更是远高于普通的工程。所谓“失之毫厘，谬以千里”，便是完美契合这种情形。对于高精度测量技术的需求，不断促进我们精测技术的进步，更是保障着一条条“大路”的畅通。所以，我们可以毫不夸张的说“测量是工程进行的基础，精测是高、精、尖工程的保障”。

目前，精测中心已完成组织架构的搭建，部门人员基本到岗，已完成新开工 307 国道项目、兰张铁路项目控制网的建网、复测，又负责实施施工测量任务，有成绩，更有压力。其中，307 国道项目在面临抗疫的困难下，仅用了一周就完成了 22 余公里的平面、水准网复测工作。兰张铁路项目前期测量任务更是艰巨，前期项目进场后，精测中心迅速响应，在短短三天时间便调集了 10 多套 GNSS 接收机，3 套电子水准仪，十余名测量骨干人员，成立前期控制网复测小组。多方筹划，高效组织，转变以往的工作方式，对人员、仪器、点号进行锁定，现场只需高效执行，避免了混乱等待，极大地提升了转站的效率；双管齐下，利用现有人员、仪器数量优势，合理编排，将人员分成静态组和水准组，水准组再进一步细化成 3 个小组，静态测量与水准测量同步开展，确保整个复测工作高效进行；提前解算，每日外业任务结束后，各组成员将手头仪器数据导出，转发给负责人，对当日数据进行核查结算，确保数据合格、无误、无疑。通过超前谋划、前置困难的举措，精测中心在 8 天时间便完成了全线 49 公里线路的静态测量，平均每天完成 8 个测站时段；用 20 天时间完成了 150 余公里的水准线路的往返测。为兰张项目的顺利开工，提供了控制性的保障，



也用事实进一步证明精测中心是一个高效的组织、是一个专业的团队。

下一步精测中心在立足于 307 国道项目和兰张铁路项目，继续践行集团“至精至诚、为先行远”企业品格，按照做精做专的工作原则，更好地推进精测中心的发展，培育专业技术能力和专业团队，积累、总结项目施工测量业务精细化管理经验，探索施工测量在项目管理降本增效的新方法，更好的做好集团、公司发展的“保障服务型”专业化平台，沿着规划目标发展。

千里之行始于足下，精测中心目前面临着专业人员断层、匮乏等诸多困难，但我们中建铁路精测人从来都是不畏艰险，迎难而上，砥砺前行的壮士，再多的困难也终将匍匐于我们脚下，未来是属于我们精测人的。精测中心也必将为集团的发展的“保障服务型平台”，成为中建系统内专业领先平台。🌊

本文作者系总承包公司精测中心

关于铁路高技能人才培养的思考

文 / 陈路 /



近年来，随着铁路技术装备水平的快速提升，高速铁路大量建成并投入使用，铁路施工步入了全新的发展时代，对技能人才在知识结构、技能水平、创新能力、服务理念等方面提出了更高的要求。

总承包公司作为铁投集团铁路业务发展的核心平台，承担着集团铁路业务市场营销和生产履约的主体责任。

本文从总承包公司铁路人才队伍发展现状出发，分析高技能人才发展过程中面临的主要问题，从科学制定人才规划、完善技能人才管理制度、建立技能人才展示平台、明确技能人才鉴定标准等方面，提出加快铁路高技能人才队伍建设的几点对策及思考。

人才现状 | 专业人才培养举措

当前公司铁路专业人才队伍中关键岗位人员 184 人，其中担任过铁路项目班子成员 55 人，具备中、高级职称或企业稀缺注册类证书 105 人，荣获省级、国家级铁路施工荣誉 12 人，梁场专业骨干 81 人，从事测量 27 人、试验 52 人、征拆 12 人。

目前公司针对青年员工、专业系统的培养举措主要包括新员工双导师带徒、青年三说、人才库建设、专项能力提升计划以及竞聘竞赛活动，以及“征航”人才工程、铁路青年人才结对计划、铁路精测、梁场专项能力提升计划。

问题凸显 | 培养成果不显著

一是高技能人才数量和素质难以满足生产需求。主要表现在高技能人才数量少、占比低，具备丰富施工管理经验的专家人才缺乏。同时现有高技能人才在应对新形势、新变化时所表现出来学习能力、分析研判能力、解决问题与经营履约能力有待进一步提高。

二是高技能人才队伍建设的配套措施有待完善。主要表现在当前公司对技能型人才的培养配套方案、详细举措不够体系与完善，主要停留在集中培训、自学层面；铁路桥梁、精测专业化能力建设培育方案不够完善、具体；测量、试验、设备等专业版块人员职业发展通道不够完善，内部竞争力不强。

三是高技能人才的培养与鉴定工作有待进一步加强。主要表现在当前公司人才培养的硬件设施投入不够，人才实训基地、高精尖设备配置不够，内部高素质培训讲师缺乏，人才鉴定过程中注重鉴定数量忽略了鉴定质量，同时缺乏科学、量化的鉴定评价标准。

管理实践 | 助推高技能人才队伍打造

一是科学制定高技能人才建设规划。围绕集团、公司发展规划，明确提出聚焦铁路专业人才培养，特别是高技能、专家型人才培养与引进工作，通过“结构化培植、专业化培训、职业化培育”，到2025年末培育打造15支铁路项目班子核心团队，打造一支300人左右的以测量、试验、钢筋翻样为基础的高技能人才队伍。公司成立至今，累计引进铁路专业骨干、技能型人才108人，其中具备中高级职称29人，具备企业稀缺的注册类证书46人，担任过项目班子经历22人，有效支撑公司铁路项目生产履约需要。

二是完善高技能人才培养配套方案。按照“共建共享、综合提升、重点突破”的思路，围绕铁路工程总承包管理能力培育的目标，2020年3月公司发布了《中建铁路工程总承包公司铁路人才培养实施细则》计划通过3年（强化基础年、巩固提升年、能力拓展年）的清单式结对培养，推进梯队建设，第一批共计入选58名系统专业骨干；加强桥梁、测量专业化能力建设，完善政策支撑、人才支撑、技术支撑，以桥梁工程分公司、精测中心为实施主体，通过标准化清单管理、专项能力晋升、岗位实践、青苗计划等措施，逐步加强公司桥梁制、运、架一体化作业与公司各类线型工程精测作业能力。计划8-9月份分批次举办精测业务



初、中、高级能力提升班，2020年11月份之前完成桥梁施工作业的标准清单编制，依托昌景黄项目开展高速铁路40m大跨度简支箱梁精益建造技术研究，充分利用冬休时间开展搬运架专项提升班与混凝土搅拌站专题培训工作；2020年5月公司发文聘任铁路、市政公路、房建初中高级讲师58人，发布两级机关总部年度集中培训通知，推进部门负责人、总助级领导、班子副职上讲台，截止目前累计开展65期培训；健全测量、试验、征拆等系统职业发展通道建设，推行片区负责人制、推行跨岗位培养，建立专项奖励机制，逐步提升薪资待遇竞争力。

三是加强高技能人才的鉴定评价工作。根据不同岗位的工作特点，以岗位实际要求为基础，采取现场技能考核和日常工作评定相结合的方式，充分结合生产和经营各环节需求。科学、合理制定绩效考核目标，在KPI考核指标的基础上，增加OKR绩效考核指标，用数据、用成果说话。同时针对现场作业的不同工作岗位开展岗位练兵、竞聘竞赛、技能比武、技术攻关、技术创新、标杆超越等活动，进一步发现与举荐专业人才。

结束语：面对铁路基建快速发展带来的新机遇、新挑战，面对铁路技术装备水平的快速提升，加快推进技能型人才建设成为企业发展壮大的当务之急。技能型人才队伍建设是一项长期的工作，需要立足于当前的发展现状，着眼于未来的发展规划，构建科学规范的管理体系，创新管理手段，实施有效措施，积极拓展技能人才职业发展空间，增强技能人才发展内动力，促进技能人才作用发挥，形成人人努力成才、人人皆可成才、人人尽展其才的技能人才队伍建设新局面，从而为公司铁路业务发展和壮大提供坚强有力的人才支撑。

本文作者系总承包公司人力资源部副经理

丁力生： “至精至诚，为先行远”的 援建排头兵

■ 文 —— / 蔡怡然 /



丁力生，中共党员，自2000年7月在中建三局参加工作，历任项目技术负责人、建造总监、项目经理、分公司副总经理、公司部门经理，现任中建铁投集团轨道交通公司隧道工程中心党总支副书记、执行总经理。

1月24日下午4时，从广州回到武汉过春节的丁力生，已经在工地连续度过13个春节，他打算这次好好陪陪家人，但在公司微信群获知雷神山医院建设急需管理人员后，丁力生没有任何犹豫立马向公司主动请缨，请战驰援雷神山医院建设。

援建第一天，丁力生开车跑遍大半个武汉，把报名的队员一个一个接到雷神山的建设工地。抵达现场后，根据集团统一的任务分配，丁力生等11人主要负责整个施工现场的物资保障、交通疏导、安全防疫和后勤服务。他们第一时间领取任务，制定作战计划，召开防疫交底会后立即投身建设。从1月25日进场，2月14日离场，整整20天，丁力生全身心投入现场建设工作，用无畏的坚守践行着一名共产党员的责任担当。

01....

为担当而生，倾尽全力，做好物资保障员

疫情爆发后，全国各地的防疫物资都格外紧张，身为公司援建队的领头人，全力保证员工安全是丁力生身上重要的担子，然而项目上防护服奇缺，给项目负责体温测量的队员带来极大的危险，“我把大家带到现场了，一定就要把大家都平平安安的带回去。”丁力生动用资源四处打听物资，每日电话都打得烫手，终于在湖北仙桃筹集到了2000套防护服，但因当时交通管制，货物无法送到武汉，

“没有货车，我们就自己开车，无论如何一定要最快速度将这些防护服送到守护生命的工作人员手中。”拿到允许出入武汉的介绍信后，丁力生和另一名同事火速驱车前往仙桃取货，2000套防护服一次性运不全，丁力生和同事俩人武汉仙桃两地来回运输，一天之内两进仙桃，两趟下来，来回400多公里，马不停蹄地将防护服运回工地，为员工们解决了安全防护的“大难题”。

02....

与病魔赛跑，科学统筹，当好交通疏导员

丁力生作为交通疏导员，他每天穿梭在往来车流中，一边打手势引导，一边大声喊话劝离无关车辆，高峰时期每日疏导车流量达4000余次，一天下来，站上9个小时，



打上千次手势，喊上千次话，年近 40 的丁力生常常也感吃不消，但是一想到一旦出现任何交通问题，现场建设就会被耽误更多的时间，丁力生就有了满满的干劲和动力。

雷神山最初的道路交通规划是“三门双行道”，丁力生经过一天的缜密观察，敏锐地发现这样设置不够合理，内外车辆在出入施工现场的过程中因双向通道的狭窄，反而降低了流通效率。他当机立断，连夜组织交通疏导组召开优化评审会确定最优方案，经请示建设指挥部后，最终决定关掉一门，即设置“双门单行道”，该方案成功拓展了道路宽度，形成运输闭环，实现了单向循环，最大程度上避免场地内部车辆交叉，极大地提高了现场车辆的流通效率，为后方建设现场提供了有力保障。

03....

立铿锵誓言，一个不漏，做好体温测量员

由于工期紧、任务重，现场人手仍然显得紧张，丁力生根据工作需要，经常坚守在防疫最前沿——工人生活区出入口。每天高达两万名工友进出，丁力生的团队要对他们一一进行测温并提醒佩戴口罩，这个看似普通的岗位是防止员工和劳务工人疫情感染的第一道关键门槛，容不得丝毫马虎，也是潜在感染风险最高的岗位。

工程前期，红外测温仪尚未安装，团队只能用额温枪手测，仅丁力生个人负责的区域每天需要近距离接触近 2000 人，而那时正是病毒肆虐的高峰。工友们干完当天的工作回到生活区的时候，不少人放松了警惕，摘下口罩扎堆进入，

丁力生坚持原则，一遍遍地靠嗓子喊话，提醒工友戴好口罩并保持安全间距。一班岗下来，嗓子是哑的，在吃饭的时候都只能小口吞咽，生怕加剧了喉咙的炎症，影响到第二天的工作。在卫生防疫组的这些日子，丁力生去后勤处领取最多的物资，是喉宝。

04....

树服务标杆，细致周到，当好后勤服务员

丁力生得知队员驻地距离施工现场有 12 公里远，他又成了队员们的“摆渡司机”。每日早上 5 点起床，5 点半左右接送队员上岗，夜班 10 点后再送队员回酒店，成为丁力生每日的“额外工作”。为保障队员们能吃上热饭，丁力生有主动分担送饭工作组的配餐任务，由于整个援建队伍的工作岗位较为分散，每次把饭送完后，他自己才开始吃，时常距离正常的饭点已经过去 2 个小时有余。

为尽可能提高队员们的免疫力，丁力生利用短暂的休息时间，自行驾车去超市采购牛奶、鸡蛋、水果等物资，为队员们补充营养。限于春节期间条件有限，酒店无法提供厨具，丁力生便用酒店的烧水壶煮鸡蛋，一次煮熟 4 个，再送给同事们。截至援建任务完成，队伍中没有一个人出现疑似症状，更没有人感染，全队平安圆满地完成了援建任务。

在援建雷神山医院的日子，丁力生始终铭记共产党员的身份，始终恪守“至精至诚，为先行远”的企业品格，冲锋在前，发光发热，带领团队积极响应国家号召，与千千万万的建设者共同创造了雷神山建设奇迹。

“当时参加建设，你心里怕不怕？”事后很多人问丁力生。

“顾不上想那么多了，我是一名共产党员，是一名建设者，我只想起一句老话‘苟利国家生死以，岂因祸福避趋之’。”

危难时刻，每一个挺身而出的人，都是平凡英雄。☺

本文来源轨道交通公司隧道中心综合办公室

行创新之事 担风雨使命

——记发展公司沈阳宝能项目总工程师潘春龙

文 / 郝臣、谭丽娜 /

十二载的青春风雨，才创造了如今的璀璨华章，上千个风晴雨雪的守护，才铸就了这样一个青年榜样。坚守创新是他的工作准则，不畏艰难创造佳绩是他的使命誓言。十二年的风风雨雨却始终坚守在施工一线，无数的难题困境却前进的义无反顾，他是全国超高层建筑论坛侃侃而谈的技术骨干，他是全国模板脚手架工程新技术交流会上的杰出科技青年，他还是沈阳五一劳动奖章的获得者……，他用智慧和汗水，书写着东北亚在建第一高楼的建设传奇，他就是东北公司沈阳宝能项目的总工程师——潘春龙。



手不释卷 ★ 谋求发展

试想一下在短短几年时间里就获科技进步奖2项、专利5项、局级工法2项，省级工法21项，发表国家核心期刊论文15篇，发表国家级期刊论文30篇，2项成果鉴定分别获国内领先、国际先进的工程师究竟有多努力。不管在任何情况下，他都没有停止自己的学习，即便已是而立之年却依旧努力前行攀岩向上。不管何时，他都在身边带上一本书籍，和专业技术相关，有时也涉及管理、创造，不管工作有多繁忙，只要一有时间他总会抄起随身携带的书籍翻看起来。很多时候都有人在问：“潘总，你都是技术专家了，咋还天天研究，有这时间陪陪家人，好好吃一顿饭比啥不强？”

他却总是摇头：“不行，搞技术的不进步就是退步，不能总是躺在功劳簿上吃老本儿，归根结底还是要不断学习，不断充电，求创新，谋发展。”就这样，即便已经走出大学的校门超过12年，可他依旧没有停止自己的学习，专业学术性论文一写就是几十篇。事实证明他的努力是有用的，因为他的刻苦学习在面对问题时，他总是拥有比别人更多的解决办法，他的思维总是可以巧妙的解决现场施工的困境，于是他从一个人变成了一支团队，他用自己的行动证明了创新学习的重要性。

精雕细琢 ★ 砥砺前行

沈阳宝能项目作为局重点工程，承载了多项第一，这样一个重难点项目，对潘春龙的技术能力和管理水平都是一个不小的考验。这不，刚开工就遇到了三个明晃晃的问题：零下20度浇筑的混凝土配合比该是多少、狭小施工场地单侧浇筑怎么实行、大体积混凝土连续浇筑资源如何配置。解决这些问题就花费了八个月的时间。因为建设所处地理环境特殊，属于黄金地段，因此留给施工的场地极小，只有一辆车经过的空隙。面对特殊的交通情况众人束手无策。潘春龙将这些情况看在眼里也急在心里，他日思夜想该怎样解决这些问题，直到一次偶然的加油经历让他想到



了解决问题的办法，他发现所有加油的车辆都只是通过单行道来完成自己的加油、停车、离开的过程。高效、快捷，井然有序，如果混凝土罐车也效仿加油站的情况，实现单侧浇筑然后顺次驶离问题不就解决了吗？这样的想法在他的大脑中迅速运转起来，经过一段时间的反复推敲检测，终于解决了这个地理空间狭窄这个难题。8个月后，4根溜管搭配4辆罐车、围绕项目2公里的混凝土罐车有序、顺利浇筑。2015年寒冬，历时七天七夜，沈阳T1大底板混凝土顺利浇筑完成，“那段时间，熬夜、加班可以说是常态，但在浇筑完成的一刻，我只觉得无比幸福。”潘春龙笑着说。

同心协力★共创未来

作为沈阳市金廊地标建筑，宝能项目施工难度大，技术难点多，为发动广大职工积极参与技术攻关，施工难点攻克，管理手段创新等工作，潘春龙同志带头组建项目职工创新工作室，面对有想法，有创意的人他来者不拒，积极鼓励每一个员工提出他们的想法，纵使有想法不成熟的，他丝毫不介意，因为他相信每一个成功建议的背后都一定会有一个稚嫩的想法。只要不放弃，只要能够积极培养，就一定会找到全新的路径。正是因为这样的态度才能让他一次次在绝境中寻找柳暗花明的创新机会。

他带领他的工作室成员针对项目施工中碰到的难点、重点，集中讨论，攻克技术难关。如利用混凝土条基马镫（其

混凝土标号和抗渗等级与底板混凝土一致）代替钢筋马镫，减少钢筋材料和劳动力的投入，缩短施工工期；由回填土、钢管桩、基坑护壁桩、锚索、腰梁等组成的深基坑内侧回填土钢管桩锚支护坡道，通过采用钢管桩锚这种支护形式，再通过锚索预应力技术，可以充分利用现有基坑护壁桩，将钢管桩和基坑护壁桩结合成一个稳定结构，满足坡道的承载力要求。该坡道的施工允许车辆提前通行，缩短了一个月的工期；

科技创新★硕果累累

潘春龙同志和他的创新工作室团队积极践行“技术领先，技术先行”的理念，采用创新技术，总结科技成果，取得了显著的成绩，获科技进步奖2项、实用新型专利5项、局级工法2项，省级工法19项，发表国家核心期刊论文15篇，发表国家级期刊论文33篇。两项科技成果鉴定分别达到国内领先、国际先进水平。

先后带领项目申报第三批辽宁省建筑业绿色施工示范工程、第四批全国建筑业绿色施工示范工程、住建部绿色施工科技示范工程、国家级（中建协）、总公司级、局级、四项省级新技术应用示范工程、总公司级科技推广示范工程，其中省建筑业新技术应用示范工程（一期）商业项目及T3塔楼完成最终验收，第四批全国建筑业绿色施工示范工程、住建部绿色施工科技示范工程完成中期验收。

作为项目总工程师，他带领项目团队积极探索和实践“互联网+”管理新模式，以“智慧+互联+协同”的管理理念，构建“智慧工地”管理体系，从集成平台全方位智能监控技术、磁力缓降安全逃生装置、基于BIM模型的信息化管理技术等前沿科技破解智能科技、质量安全、绿色施工等方面的管理难题，让项目发展插上了“智慧”的翅膀。

他是潘春龙，一个始终奋斗在自己工作岗位，埋头研究创新，抬头指导建筑的工程人。在12年的工作生涯中，潘春龙始终坚守在建筑工程建设的第一线，他用勇于创新的智慧解决了建筑时重重的困难。他用自己的坚守，自己的努力创造了一个平凡人的神话，他以执着的精神、专注的态度和专业的追求，书写充实的建筑人生。🌟

本文来源发展公司沈阳宝能项目综合办公室



雄安明珠闪耀华北

■ 文 —— / 武传平 /

施工纪实

“建设雄安新区，是千年大计，国家大事”。2019年雄安新区总体规划全面落地实施，新区建设如火如荼，经过12个月连续奋战，截止到2020年6月14日，由总承包公司承接参建的京雄城际铁路雄安站站房钢结构主体工程建设顺利实现5大施工节点如期封顶，为京雄城际铁路年底实现通车，创造了条件。

京雄城际铁路雄安站位于雄县城区东北部，距雄安新区起步区20公里，京港台高铁、京雄城际、津雄城际三条线路汇聚于此，是京雄城际铁路最大的新建车站。该站房屋顶拉开的缝隙形成了极具特色的15米宽“光廊”，“光廊”将车站天然分割为东西两个区域，其中西区为京雄车场，东区为预留的津雄车场。站房工程总建筑面积47.2万平方米，建筑高度47.2米，钢结构专业工程主要包括：站房JXZF-1\JXZF-2及标段混凝土内型钢、高架层楼承板钢结构、屋面、雨棚钢结构。合同造价12.08亿元，工程总用钢量13.1万吨，超过“鸟巢”3倍。雄安高铁站房是雄安新区的重点工程，承接参建该工程意义不言而喻。



施工，狭窄场地采用双机台吊实施作业。同时现场实施 3D 测绘和无人机航拍，为调整既定方案提供最新数据。

千转百折项目于 2019 年 6 月 14 日实现成功首吊。至此，施工生产拉开了序幕，雄安站房施工现场白天塔吊林立、机器轰鸣、近万人施工场景蔚为壮观，夜晚灯火通明宛如白昼，焊花点点妆扮星空，项目组织 800 名作业人员不分昼夜连续奋战 100 天，于 9 月 30 日冲出正负零。至 2019 年 11 月 30 日钢结构完成承轨层钢骨梁安装，顺利实现三大节点，较计划工期提前一个月时间。



钢结构施工是雄安站房工程的重头戏，工程质量格外受到关注。项目一进场就严格落实国铁集团“精心、精细、精致、精品”的建设要求，坚决确保安全生产，确保工程质量获得“中国钢结构金奖”争创“鲁班奖”，决心以雄安质量树立全国样板。

雄安站房钢结构工程共计 32 万条焊缝，总长度约 800 千米，其中，劲性混凝土钢柱，截面为十字型方柱和圆形柱型，截面直径达 2.2 米，翼缘板厚 8 公分，焊接钢柱每条焊缝需要 450 米往复循环全熔透焊接，完成一条焊缝需要来回施焊 100 余次，熟练焊工 4 人一班，连续施焊 4 天 4 夜。项目高度重视这一生产环节，在项目施工前期组织



工欲善其事，必先利其器。总承包公司进入雄安新区首次承建大型钢结构工程，选好项目班子是关键。为此，公司上下关注组织任命具有丰富施工经验的党员骨干王顺虎为项目经理组建项目班子，旨在工程管理实践中强专业、壮队伍，2019 年 7 月一次性安排 7 名新员工到项目锻炼。

项目进场后成立指挥部，以高架层屋盖“光廊”为界线分设“一工区和二工区”两个项目部，从深化图纸、工程量分劈开始到钢构件加工制作、成品运输、现场安装，全程协调施工生产。项目指挥部马不停蹄编制施工计划，制定分项施工方案，用 BIM 技术模拟施工，优化工序，确定合理的安插作业计划，确保施工效率最大化。配备协调工程师关注土建施工，在交界面提前展开钢结构工程基础



380 名焊工分批集中培训并强化安全教育，所有焊工一律持证考试合格上岗，项目关注作业人员身体健康，保证作业人员体力充沛安心工作，从而确保焊接质量。焊缝检测严格执行实行“三检”，全部焊缝一次性探伤合格，全部达到一级焊缝等级。



2020 年春节项目没有停工，但受防控疫情影响，项目各层级人员一时无法全部返岗，施工生产一度受到较大影响，项目指挥部坚持疫情防控与施工生产兼顾原则，项目党员和青年主动承担防疫重任，扎实做好防疫复工各项基础工作，项目党支部高擎鲜红党旗，发挥引领作用，通过强化宣传、广泛动员，切实将党员、职工群众组织起来，吹响疫情防控冲锋号和复工复产集结号，统筹平衡“两线”资源，全力夺取双战双胜利。

2020 年 4 月 2 日，项目举办“防疫疫情、抓进度、提质量、保安全、大干 30 天”劳动竞赛，现场成立“党员先锋队”授队旗，掀起施工生产高潮，4 月份实现产值过亿的预期目标。

2020 年 4 月 26 日，项目举办二工区屋盖整体提升仪式，钢结构施工又一重要节点如期而至。

钢屋盖宽 82 米，跨度 78 米，呈拱形状，提升高度距承轨层 33 米，由 333 根钢构件拼装而成，单个构件最重 34 吨，总重量近 3000 吨相当于 24 架波音 767 客机重量，整体提升重量在全国站房类项目中排名第一。

钢屋盖整体提升是利用 4 台塔吊在承轨层拼装，整体提升中采用计算机控制系统，液压泵源和吊点实时传感技术，利用 24 个吊点，然

后采用整体提升的施工方法将其提升至设计标高。在提升过程中对 24 个提升上、下吊点及 32 个结构变形监测点进行分级监控，确保屋盖提升过程中结构整体处于设计受力状态。

钢屋盖整体提升净高度 26 米，总历时 7 小时，完成时间较计划施工节点提前 20 天。

奋斗的 4 月无上光荣，5 月 15 日项目在雄安站房指挥部开展的“保防疫成果、保工期节点”双保劳动竞赛中荣获先进集体称号，工作绩效受到指挥部充分肯定。

6 月 14 日随着一声指挥号令，二工区最后一根 8 号塔吊区短梁缓缓升起安装到位，历经 365 天日夜奋战，雄安站站房主体钢结构工程顺利封顶，铁投人兑现承诺，实现合同如期履约。





展现争先团队

项目坚持政治站位，开展“1+2”党员先锋工程、开展“四型”党支部创建，坚持以党建促工团发展，以形式多样，主题明确、效果明显的活动形式，活跃群团生活，注重正面引导，鼓励职业规划，组织文体活动促进人才培养，打造企业发展生力军。项目党组织成立以来，发展党员1名，4人递交入党申请书，1人确定为入党积极分子；1人考取一建证书；项目输出安全总监2人；7名新员工全部转正，其中2人提前转正。2人入选集团学院“行星青年”锤炼营培训，进入到企业骨干人才序列。

项目管理团队是一支平均年龄不足30岁的年轻团队，其中7名新员工才20出头，经过雄安项目锻炼团队已培养成熟，每个人都能独当一面，项目开工至今27人的管理团队完成12.08亿元合同产值，就是最好的结业证书。年轻的背后，是项目永不枯竭的战斗力和团队展现的使命担当。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。再过几个月，这座倾注了铁投人汗水和智慧现代化铁路客站将屹立于雄安新区，亚洲未来最大的火车站，其外型高端大气呈露珠状的造型更似一颗明珠镶嵌在雄安新区，铁投建筑精品闪耀华北大地。🌊

本文来源总承包公司雄安高铁站房项目综合办公室



精感石没羽 岂云惮险艰

——路桥公司昌景黄铁路 4 标项目三分部施工纪实

■ 文 —— / 胡天娇 /

★ 跋山涉水的“时光列车”

“从江西南昌到安徽黄山，距离约 320 公里，哪怕是坐高铁最少也需要两个多小时，可是等到昌景黄铁路开通后，时间至少缩短一半”，哪怕只是参建了昌景黄铁路的一部分，但是只要提起这个项目，昌景黄铁路项目 4 标三分部每位建设者的脸上都会浮现出骄傲的笑容。

作为苏皖赣铁路通道的重要组成部分，昌景黄铁路 CJHZQJX-4 标三分部施工区域跨江西省鄱阳县和余干县，全长 13.436km，以桥梁施工内容为主，共 8 联连续梁以及 8 孔简支现浇梁，368 座承台，368 座桥墩，3157 根桩基，桥梁跨越区下部地层中有较多溶洞，且多为串珠型溶洞，桩基施工进度推进和质量控制较为困难。

在所辖 8 联连续梁中，余干站现浇道岔连续梁结构受截面变化影响，施工阶段多、线形控制要求高，施工过程中需对结构不同阶段反复校对、测量，控制各阶段预拱度，全程监控连续梁线形与应力；信江东支（90+180+90）m 连续梁拱为昌景黄铁路全线跨度最大的连续梁拱桥，跨信江东支规划Ⅲ级主航道，主墩位于深水区，非汛期水深可达到 9m，主要采用悬臂浇筑、竖向转体钢管拱的施工方法进行施工。不仅施工组织、工程质量、安全管控难度大，深水基础施工安全风险高，而且连续梁线型控制难度大，桥梁结构复杂，施工技术要求高，施工工期较长，一旦出现差错将影响全桥的贯通和顺利实施，是整个标段的控制工程和重难点工程。



“

由于新冠肺炎疫情的影响,我们迫不得已延误了近一个月的工期,也错过了施工的黄金期,30位项目管理人员白白放弃了春节与家人团聚的机会,”提到236#桩基施工过程中遇到的重重阻碍,项目经理张艳辉始终感觉有些惋惜,“所以哪怕如今正值雨季,哪怕我们面临的是信江高涨的水位,为了保障项目的优质履约,我们也必须想法设法攻下这一关!”

”



★ 激流勇进的“百米钻机”

昌景黄铁路项目全线第一栋房屋征迁,昌景黄4标项目首墩浇筑完成……复工复产过后,一路高歌猛进的昌景黄铁路项目4标三分部却被深水百米桩基绊住了前进的脚步。

236#桩基桩长100.13m,桩径2.2m,是跨信江东支180m连续梁拱主墩中长度最长的桩基,也是昌景黄项目桩基施工中施工风险最高、技术要求最强、施工难度最大的桩基。为了保证桩基成型且满足设计要求,需下放重达19吨的钢筋笼以及24吨的钢护筒,并灌注混凝土286m³。

桩基位于信江河道中游,属于深水超长桩基,所属位置受水流及通航条件影响,严重制约施工时间、施工平台面积、平台承载力以及机械配置和排布。施工除需避开汛期外,桩基成孔还须穿过400kpa泥质砂岩,对钻机钻进过程的要求极高,进一步提升了桩基施工的技术难度。

“由于新冠肺炎疫情的影响,我们迫不得已延误了近一个月的工期,也错过了施工的黄金期,30位项目管理人员白白放弃了春节与家人团聚的机会,”提到236#桩基施工过程中遇到的重重阻碍,项目经理张艳辉始终感觉有些惋惜,“所以哪怕如今正值雨季,哪怕我们面临的是信江高涨的水位,为了保障项目的优质履约,我们也必须想法设法攻下这一关!”

为了确保首根百米桩基顺利成孔,面临施工中遇到的重重阻碍以及不可抗力因素,项目领导班子每日早晨7点准时召开碰头会,技

术总监带领项目部先后五次修改《跨信江东支（90+180+90）m连续梁拱主墩桩基施工方案》，就钻机选型、钻机排布、施工平台、施工工艺等方面进行了讨论，尝试更换了550型旋挖机、二尺五反循环、一尺五反循环三种钻机类型，多次组织专家对方案进行评审交底，最终决定采用筑岛填土形式搭建施工平台，安排专人24小时紧盯水位线不分昼夜进行抢工，终于在五一劳动节期间成功攻克了深水超长桩基这项施工难题，取得了振奋人心的胜利成果！

★ 攻坚克难的“和谐工程”

截止至6月16日，昌景黄铁路项目4标三分部累计完成施工便道10.3公里，桩基1351根，承台31座，墩柱4座，施工进度平均每日以16根桩基的速度向前推进，释放产值近一亿元，项目建设逐渐驶入“快车道”。

如果把铁路项目比作军队征伐，那么征迁协调工作就是冲锋在前的“排头兵”。昌景黄铁路项目4标三分部沿线含沟渠、房屋、电力、通信等拆迁或改移工程及临时用地征用及复垦，工程整体迁改涉及影响面大，技术复杂，迁改工程量大、难度大，需要及时与产权单位接触安排迁改，并且由于涉及多处村庄、民宅的拆迁工作，施工过程中与周围居民协调、安抚工作量大，对维稳工作的要求很高。

为早日解决沿线所涉区域的房屋征地问题，昌景黄铁路项目4标三分部征迁协调经理宋金锁在了解了当地征迁的种种困难与阻碍之后，只身深入田间户头，多次走访困难农户，认真听取他们的难处，想方设法地提供帮助。被问及与村民沟通的心得时，宋金锁强调说：“就四个字，将心比心。项目建成以后服务的是整



个铁路沿线的经济，为了大局，个人有的时候就必须牺牲小利。村民都还是讲理的，他不知道的地方你要耐心地讲给他听，他提出的合理要求你要想尽办法给他办到，这样事情自然而然就成功了。”

通过征迁协调部积极地与铁路指挥部、当地海事以及各级县、乡政府建立联系，昌景黄铁路项目4标三分部的征迁进度始终领先其他分部，并顺利完成了全线第一栋房屋征迁，而宋金锁也因其出色的表现先后三次在余干县征地拆迁推进会上获得了政府领导的高度赞扬，并获得来自余干县昌景黄铁路指挥部的第一封表扬信！

苍龙腾空穿岭过，一览赣皖秀山河。昌景黄铁路承载着沿线居民对幸福生活的美好向往正在紧锣密鼓地建设之中，而此刻那些来自中国建筑的建设者们，正秉持着不惧挑战、勇而无畏的“火雷精神”，在复工复产的道路上坚定不移地朝着“打造世界一流高铁，建设美丽昌景黄”的最终目标不断进发！🚀

本文作者系路桥华中分公司昌景黄项目政工员

精益建造 中建铁投打造广州黄埔速度

——广州新一代项目封顶纪实

文 / 周文静



2019年12月30日上午，随着最后一方混凝土的浇筑完成，由中建铁投轨道交通公司承建的广州新一代项目主体结构顺利封顶，向开发区成立35周年献礼。

广州新一代项目位于被誉为“湾顶明珠”的广州市开发区知识城，是粤港澳大湾区信息技术产业“奇点”工程、广州市重点工程，项目总建筑面积36.2万平方米。项目建成后将打造成为全球领先的“纳米创新集群”，助力科学城建设为全球影响力的纳米技术产业高地。

超前谋划 “跑”出开发区新速度

不同于传统施工总承包模式，此次项目面临的是EPC“交钥匙”总承包模式，前期勘察、规划报批、方案设计、工程设计和施工建设一整套流程均需项目全权负责，即从拿到一块工地开始，公司便需深度介入进行全过程管理，最终业主只用拿着项目交的“钥匙”“拎包入住”。面对36.2万平方米综合体的大体量工程建设，留给项目包括设计、建造到主体结构封顶的工期仅有365日历天。

“时间紧任务重绝不是一句空话，项目这次是实实在在面临着一场硬仗呐。”项目经理戴明智拿到合同书后不免发出感叹。

揽了瓷器活，就得当好金刚钻。项目团队不等不靠，

“

工具式的钢桁架平台方案，受力形式、更稳固，承受荷载能力比起满堂架提高一倍以上，安全保障大大提升，另一方面也方便日后拆卸，成功解决了大跨度悬挑高空支模这一业内难题，也大幅节省施工成本。”项目设计技术部经理宋建三向记者介绍该技术方案优越性。

”

加强谋划，统一部署多项工作并进，科学城集团、知识城建设分局、业主科信产业投资公司等多方单位全力给以援手，以平均两天半四个节点的高效互动，共同打响了一场携手共进的攻坚战。从建设方案审批到下发施工规划仅用时2个月，创造了开发区记录；方案设计到施工用图审查耗时仅185天，进度比同体量工程领先了整整半年时间。

自2019年1月1日正式进场以来，项目部群策群力，充分发挥EPC设计施工一体化的优势，提前筹谋总体工期策划，并通过设计比选，兼顾全局平衡，选择出性价比最好的设计，不断优化施工方案及资源组织安排，为工期进度做足“顶层设计”支撑。

在基础施工关键期的7至9月广州降雨不断等诸多不利因素影响下，项目部投入12台60吨重的旋挖钻机，在烈日与雨水之间见缝插针，24小时不间断施工。春节前夕，管理人员仍坚守一线岗位，在不到一个月的时间完成526根支护桩的施工，并保证了“零缺陷”“零事故”的安全目标。为按期完成节点目标，项目组织开展“大干百天”劳动竞赛，迅速掀起施工热潮，创造了广州市首个EPC项目“当年设计、当年报建、当年开工、当年封顶”的建造奇迹。

技术引领 “攻”下大跨度高空支模

在抓进度的同时，项目也高度重视技术引领，为高质量履约提供有力保障。

项目6号楼呈“品”字型建筑形态，上部局部梁板悬挑出天井上方，需要搭设外架来进行支撑，若采用传统的满堂架方式，搭设的架体高度高且重量大，而巨大的荷载通过满堂架传递至底部的地下室顶板时，极易造成顶板结构变形甚至破裂，危险系数极高。

针对这一行业难题，项目技术人员经过缜密比选，创新性提出高空桁架模架体系系统解决方案，采用高空钢结构工具式悬挑平台作为净高50m、净跨16.8m、宽度5.7m、高度1.1m混凝土结构的支撑平台，再在平台上部用斜拉工字钢来“分摊”荷载，起到双重保险作用。

“工具式的钢桁架平台方案，受力形式、更稳固，承受荷载能力比起满堂架提高一倍以上，安全保障大大提升，另一方面也方便日后拆卸，成功解决了大跨度悬挑高空支模这一业内难题，也大幅节省施工成本。”项目设计技术部经理宋建三向记者介绍该技术方案优越性。

此外，项目加强智慧建造管理，运用BIM技术在专业图纸防碰撞检测、机电管线综合深化、楼层净空

分析、施工方案验证、三维交底、工程量统计等方面进行建模分析，预先发现问题，有效解决三维可视化精确算量与模拟交底需求。项目工区也建设成立 VR 实景模拟观摩室，参观者可以直观的切身感受项目完工后的整体形象，工程装修风格和整体园区布置效果都可一览无余，有效保障了后续施工智能化、高效化推进。

精益建造 “立”起湾区品质典范

项目自进场以来，便确立了争创国家优质工程奖和鲁班奖的管理目标，高标准、严要求开展各项工作。

项目部深入推行“精益建造”理念，确立“三减两降一提升”的施工目标，在降低风险和成本的同时保证工程品质提升。

为加强精细化管理，项目部推出样板引路制度，做到标准统一、指标量化。对施工过程中的 48 道关键工序进行样板策划，并专门制作了各类施工样板进行现场展示，要求每道工序必须严格按照样板来进行施工。

“在现场样板引路未完善之前，工人们对于质量把控没有统一的标准，现场模板安装经常出现问题，核

心筒剪力墙模板加固不到位，垂直度存在偏差，钢筋绑扎也常常不合规范，混凝土浇筑时收面时也经常需要重复多次处理，浪费了很多时间和人力。”项目建造总监李雄告诉记者，“自从项目样板引路方案实施后，现场对每道工序有了统一的标准，明确了对止水钢板、对拉螺杆、模板加固、钢筋绑扎等要点，工作效率明显提高，验收一次通过率大幅度提升，有利地确保了施工质量和项目的整体工期进展。”

在施工动态管控过程中，项目全程监控跟踪、及时纠偏，在工序完成后对各项控制指标实测实量、数据上墙，及时分析总结，确保达到“零缺陷”、“零事故”、“零返工”、“零窝工”的管理目标。

追求质量的同时，项目采用精益建造中“三级四线”的计划管理方法，根据总计划科学分解各业务版块和各专业计划，多项任务串联开展，同时将报批线、设计线、施工线及招采线组成工程进度节点控制地铁图，明确各阶段任务目标，合理完善工序穿插，减少资源浪费，实现“零浪费”、“零库存”，大大节省施工成本，获业主高度评价，并迎来中科院国家纳米材料研究等单位共计 140 余人现场观摩。

蓝图已绘就，奋进正当时。戴明智表示：“眼前取得的成绩只是暂时的，项目全体员工将继续秉承敢打硬仗、能打胜仗的先行者风采，朝着接下来的各大节点目标全力以赴，以匠心铸精品，为开发区的腾飞添砖加瓦。”下一步，项目部将以更高的热情投入到安装装饰装修、园林景观等工作之中，必将向开发区交出满意的答卷，为“中国纳米谷”建设写下浓墨重彩的一笔。



本文来源轨道交通公司综合办公室

高棉的微笑

文 / 李营 /

新冠疫情爆发以来，旅游行业遭受了前所未有的冲击。闲暇在家的時候，翻看相册，回忆起曾经出游的点滴。

有人说：如果你忘不掉过去，一定要去一次吴哥窟，在那里埋葬你的秘密；如果你想开启新的生活，更要去一次吴哥窟，坐在巴肯山上，望尽沧海桑田。带着对那份情怀和对神秘的向往，我和友人出发了，飞越千里，穿越千年，去看高棉的微笑。

一下飞机，就感受到了柬埔寨的温度与热情。柬埔寨王国旧称高棉，属热带季风气候，年平均气温 29—30℃，是东南亚经济最不发达国家之一，现在的经济水平和我们上世纪八十年代差不多。这里没有高楼鳞次栉比，最高建筑是中国建造，首都金边市政府办公楼是中国政府捐赠。导游介绍说，之前各国首脑来柬拜访交流，政府办公场所实在不能满足条件，只能去附近的一个酒店进行政务和会议接待。一次，中国领导人访柬，看到如此情况，经商议，中国政府免费为金边修建一栋办公楼。车窗外，一个个建筑工地由远及近，当那一抹中建蓝从眼前掠过的时候，我控制不住的大声告诉友人“你看 CSCEC，这是我们中建的海外项目”。走出国门，当我们看到祖国的经济影响遍布世界各地，听到各种颜色的皮肤都在诉说今天的中国如何强大，那种民族自豪感油然而生，相信这一点所有中华儿女都感同身受。

作为知名电影《古墓丽影》的拍摄地，塔布隆寺在吴哥建筑群中独树一帜。塔布隆寺建

于 1186 年，是古吴哥国王献给她母亲的神庙，他几乎被丛林所吞噬，整座寺庙被密密麻麻的树木包围，很多参天大树的树根由庙宇的石缝中窜出，盘根错节的肆意生长，它们伸到屋顶，缠上梁柱，探入石缝，裹起回廊，几乎与寺庙浑然一体，如同神灵与大自然纠缠千年的激烈搏斗现场。

我是一个影迷，置身于此努力寻找电影之中的场景，穿越时空，看到安吉丽娜朱莉行走在苔痕覆盖、树干纠缠的残垣断壁之上，仿佛与这古老的奇迹来一场隔空对话，感受大自然令人敬畏的力量。除了石块和树根融为一体的奇景外，塔普伦寺建筑本身也十分精美，墙壁上、门廊上的很多神兽，还保存着非常完好的形态。石狮，九头蛇，雕琢精细、栩栩如生。很多当地的孩子倚靠在树下的巨石之上，热情地向参观的游客推销明信片，手工画等纪念品。人与自然，就这般和谐地相处在一起；历史与现代，就这样于这里相互交织。

吴哥窟又称吴哥寺，是柬埔寨国宝，是世界最大庙宇，也是世界上最早的哥特式建筑。吴哥王朝举全国之力，花了大约 35 年建造。它是吴哥古迹中保存得最完好的建筑，以建筑宏伟与浮雕细致闻名于世。然而，这座伟大的建筑却于 15 世纪初突然人去城空，此后的几个世纪里，森林逐渐覆盖漫无人烟的吴哥，吴哥变成了树木和杂草丛生的莽荒原，连柬埔寨当地的居民也一无所知，直到 19 世纪一个法国人来此漫游探险，才在原始森林中发现这座宏伟惊人的古庙遗迹，揭开了吴哥的神秘面纱，让我们有幸欣赏到这颗遗世明珠。

置身于此，你会觉得几经辗转的飞跃、吃了几天



柬（简）埔（朴）餐的饥肠辘辘、夜半担忧的“蛇鼠虫鸣”、外面呼啸的“飞车党”等……所有旅途的艰辛劳累都化为乌有，这是一生中应该要来一次的地方。每座寺庙不论是边角、门框还是隐藏在角落里的石头上，都雕刻了他们的宗教图案，每一个图案都是一个宗教故事，在离我们那么遥远的年代，有如此精细的刻画与丰富的宗教涵义，古老的寺庙、神殿、佛舍……汇聚在此，自然涌动着敬畏与震撼。

一百多年来，包括中国在内的世界各国投入大量资金和人力在吴哥窟的维护工程上，以保护这份世界文化遗产。吴哥窟的造型，已经成为柬埔寨国家的标志，展现在柬埔寨的国旗上，举世闻名的“高棉的微笑”，解读为神的微笑、国王的微笑、高棉民族的微笑。

洞里萨湖位于柬埔寨境内北部，是东南亚最大的

淡水湖泊。湖上有数个水上村庄，因居住着大量因战争流离至此的越南难民，被称为“越南浮村”。乘船游湖参观这些浮村，感慨颇深……

二十年前，爷爷去美国，回来跟我讲，中美经济发展可能相差 100 年，对比来看，当时的我们水深火热！但那天在洞里萨湖，我见到那样一群人，他们从出生不被允许拥有户口，只能困在水上永生永世，住在水房子里！不能上岸生活！如果需要什么东西，就要去打鱼然后和当地的人靠近岸边交换。水上有市场、警察局、餐厅、工厂等，孩子们在水上学校，只能读到 6 年级。湖上随处可见赤露上身、身体黑瘦的小孩儿划着独木舟追着我们的大船，想要糖果或小费，两岁的孩子玩着大大的蛇，想要游客合影或表演赚取小费，妈妈抱着婴儿们扒着船边要钱……他们才是真正的生活在水深火热中。

我们的祖国在党的领导下，逐步缩小了与发达国家的经济差距，我们已经富起来、强起来了，然而他们还没有站起来！热泪盈眶中，我把身上全部的柬币都给了他们，因为我我觉得我看不到他们的明天……

在柬埔寨，汉语是学校里的第一外语，因为只要会说汉语，工资翻倍！柬埔寨的景色优美、人民淳朴，他们膜拜中国，他们觉得中国是那么的富有和强大；他们欢迎中国人，他们知道中国人会给他们带来知识和财富。

感慨，吾辈生在华夏，定当珍惜当下。

想念，那无尘世喧嚣，与友恣意欢畅。

期待，远近山河无恙，再去乘风破浪！🌊

本文来源集团综合办公室

《树梢上的中国》读后感

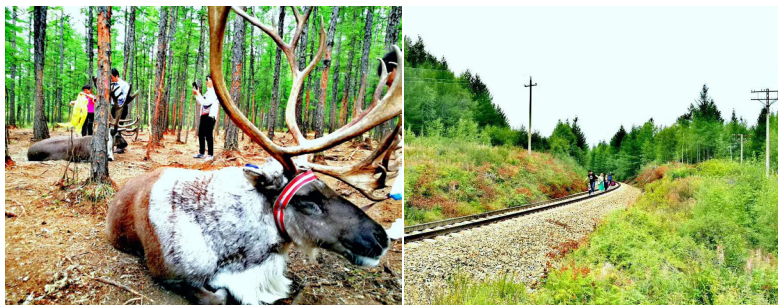
——草木文明里的爱恨情仇

文 / 刘奔 /

在 中国的俗语中有这样一句让人耳熟能详的话：人非草木，孰能无情。这句俗语出自施耐庵所著的水浒传第十七回“上复观察，小人们人非草木，岂不省的？”这句话是指人是有思想感情的，容易为外界事物所打动的，不同于无生命、无知觉、无感情的树木石头。同“人非木石”。

梁衡先生则打破了这一固有观念，以一种全新的视角来审视人和大树之间的羁绊与渊源。梁衡先生在书中这样写道：“人类除了为了生存而进行物质生产外，还进行着政治、军事、文化等方面的活动。树木、森林一直在默默的注视并记录着这一切。”在梁衡先生极具个人特色的妙笔之下，仿佛从大山深处到城市中心的树木好像都在片刻之间被赋予了生命，它们或魁梧或精巧的肩头担负起了“人类的第三部史书”的重任。这些树木，或是见证过万国来朝的盛世气象，也记忆了一代君王自缢煤山的凄惨形状，这些树木目送过诗仙的船踪，它们的眼中也出现过徐霞客风尘仆仆的身影，树木的年轮就是时间的暗语，一圈一圈随着岁月的痕迹荡漾开来，像是时间之海上层层波纹，梁衡先生用古朴的笔墨，描绘了二十几颗古树的前世今生，无论是江南水乡的绦绦垂杨，还是西北边陲的沧桑胡杨，无论是身处荒山野岭的沧桑树，还是经受炮火洗礼的老樟树，这些或婉约、或粗犷、或完整、或残缺的枝干上，满是岁月的痕迹，细细品味，亦满是历史的痕迹，文人墨客的踪迹。梁衡先生笔下的这些老树被赋予了历史见证者的身份和独立思考的能力，他们似乎独具慧眼，在岁月的长河中用着独特的年轮，记忆着那些发生在他们枝桠之间、树荫之下的传奇和故事。树木是历史的见证者，也是历史记忆的传承者，更是文化和乡愁的搜集者。

想到这里我才发现，那些在景区参观的时候被走马观花式参观的我们忽视掉了多少苍劲有力的老树，可以想见，他们正在以一种何等悲怆的眼神俯视着芸



芸众生。当代年轻一代的人们对于历史记忆的集体抛弃和集体失忆性行为，都会让这些饱经风霜还是苦苦坚守着历史的回忆的老树所心寒、难过吧。

作为新时代的优秀青年，我想我们每个人都有义务和责任去关怀这些帮助我们铭记着历史回忆的老树木，用我们的一点微薄之力去维护他们的生长空间。在这树木的身上，我想我们能够窥探得到人类身上所应当具备的优秀品质，坚韧、不屈、默默奉献、不求回报、脚踏实地、耐得住岁月和时光的煎熬与考验……有这样一句经典的话，是这样说的：忘记历史的人是可耻的，忘记历史的民族是可悲的。我想，或许，老树们的存在，其实就印证了那些品格酷似老树们的人，他们或许沉默寡言，或许在外人看来稀奇古怪，不合群，但是却是在看不见的地方偷偷地记忆着宝贵的历史片段，或许他们存在的意义，就如同那些不会言语也不会移动的老树们一样，那就是用自己微薄的力量去影响更多的人，向前眺望的同时也不忘回望身后，那条走过的来时的路，是否还秉持这一贯的初衷，梦想着到达未来。没有过去的历史与回忆，何谈璀璨光明的未来？我想，梁衡先生的一片用心良苦，可能都尽书于这本《树梢上的中国》里了吧！🌲

本文作者系总承包公司哈尔滨分公司综合办公室主任

眸光向前

文 / 侯春花 /

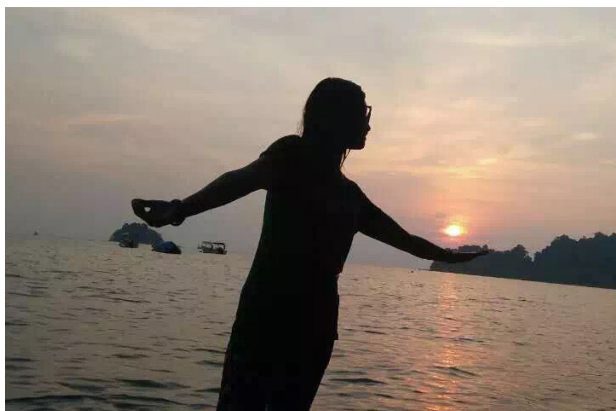
暮色低垂，天地间笼罩着夕阳的余晖。在这光与影的缝隙里，回望我们来时的路，有坎坷、有磨砺、有悲喜、亦有欢笑。盘点过去经历过的点点滴滴，有撕心裂肺的生离死别、有难以抉择的得失取舍亦有近在咫尺却从未企及的距离；有错过的一场精彩电影、一片向往已久的花海、一场别开生面的聚会、以及一句温暖的叮咛。我们在这上天赐予的这一幕幕前尘往事中不断前行，生活在继续、阅历在更新！

从沿海到内地，从外企到进入管理模式截然不同的国企。从 LC、Movex 到 IMS、OA 平台，会务、培训、报告、总结以及各种方案的编辑，跌跌撞撞间、浮浮沉沉里，给自己人生的经历添加了浓墨重彩的一笔。从此每日独自在晨曦初起时恋恋离家，与高峰期的人群拥挤在地铁，穿梭在车水马龙间，奔波于街头巷尾里。经历一天纷繁复杂的忙碌后，在华灯璀璨、霓虹闪烁的深夜携着满身的疲惫，独自走向归家的路。此时过往的种种美好都仿佛被咒语所封印，唯剩忍耐的苦涩与竭尽全力的坚持。每到此际，便会不由自主的怀念 20 来岁的自己，一言不合，可以毫不犹豫的转身，潇洒散场。遇到难以抉择之事，能够果断的随心出发。无需瞻前顾后。而如今的我们，却要考虑太多的未知，反复的斟酌后果。然后在一步步的挣扎中一点点前行。好似走的每一步都得经过一番火炙的煎熬。有时想将自己藏起来，觅一处山林，让自己栖息。又或想通过一次远游，用享受这大好河山的美好，来忘却眼前的种种烦恼。如今山河依旧，远游却一直在梦的那头。

记忆中 2006 年晚秋的风，镌刻着那时那一片一望无际蔚蓝的海，以及海边嬉戏狂欢的我们，鼻尖似乎还萦绕着海风拂过，海水中夹杂着腥咸味道。那几座小小的岛屿，曾留下我们青春而充满朝气的身影。那海滩的细沙掩埋过的不是一起嬉闹的人或物，而是那时我们年轻不知愁滋味的热情。如今有人预报台风、

有人预报地震、有人预报瘟疫，却没人能预报未来要经历的种种。人生有太多的压榨和当头一击，容易让纯真的心受到伤害后一蹶不振，时间是人生最好的见证者，他让那些生活在童话世界里的人们渐渐明白：“生、老、病、死、怨憎会、爱别离、求不得”是每个人必须经历的生命要素。当我们抽筋扒皮的在时光里打磨自己，筋疲力尽的想要放弃时，也许再坚持一下，就会有不同的结局。苏格拉底说：“人生在世，知道自己需要什么，只不过是一个人的本能，而懂得自己不需要什么，却是一个人的智慧。”

人生注定是一条无法回头的单行线，过去已成为历史，唯有努力经营好当下。人们只有经历了求而不得的遗憾、经历了不被人理解的憋屈、经历了独自在路上的孤独、经历了一段无人可说的时光，才能体会到没有经历过苦难的人生是不圆满的。而所谓的幸福就是没有痛苦的时刻！或



许目前身边的许多人无法对你的遭遇感同身受，不能理解你的一言一行。但只要 we 已用尽了所有的力气去拼搏争取，结果问心无愧。时间会证明一切，生活应该活在自己的心里。不用刻意解释，才叫从容，不要执着，才叫看破，不完美的，才叫人生。叔本华说：“人生实如钟摆，在痛苦与倦怠之间摆动。”那么人生中许多的遗憾，若实在挽回不来，唯有眸光向前看未来。愿每个人都能得失随缘，从心而行。做最好的自己！

感谢那些在苦苦挣扎时给予我爱和力量的人和事，他让我在踌躇红尘的岁月里，能够墨守自己，明白了生活不只是眼前的苟且，还有诗和远方！愿不同时期的我们，都能为自己的人生创造出一朵别样生命之花！🌸

本文来源发展公司重庆分公司

中建铁投《先行者》



中建铁路投资建设集团有限公司

CHINA STATE RAILWAY INVESTMENT CONSTRUCTION GROUP CO.,LTD.

地址：北京市西城区广安门南街 4 号 (10053)

电话：010-52681883

网址：rail.cscec.com



扫描二维码
关注中建铁路微信公众号